

PAPIRNA INDUSTRIJA NA KRILIH SPREMEMB

LEOPOLD POVŠE

KAJ SO SPREMEMBE?

SPREMEMBA: pomeni **prehod iz obstoječega stanja v novo stanje**, ki lahko zadeva zakonodajo, organizacijo, tehnologijo ali osebne vidike.
... ko nekaj „**ni več tako, kot je bilo**“...

Sprememba = menjava, predrugačenje, preobrazba, modifikacija; V strokovnih področjih poznamo: **Fizikalne spremembe** (npr. sprememba agregatnega stanja), **Kemijske spremembe** (nastanek nove snovi), **Družbene spremembe** (sprememba vrednot, zakonov); **Spremembe v zakonodaji** - V pravnem kontekstu »spremembe« pomenijo **novelo zakona ali dopolnitev predpisa**, ki spreminja obstoječe pravice, obveznosti ali postopke; **Davčne spremembe** (npr. sprememba stopnje DDV, pogojev za normiranje), **Spremembe v organizacijah**; V poslovnem okolju so spremembe lahko: **Postopne ali korenite** (evolucijske vs. revolucionarne), **Na ravni oddelka ali celotne organizacije**, **Načrtovane ali nepredvidene**. **Upravljanje sprememb** (ang. *Change Management*) je strukturiran pristop za prilagoditev podjetja novim razmeram, tehnologijam ali zakonodaji; **Politične spremembe...**

KAJ JE PRINESLO NOVO LETO 2025?

...kot ponavadi nove izzive....

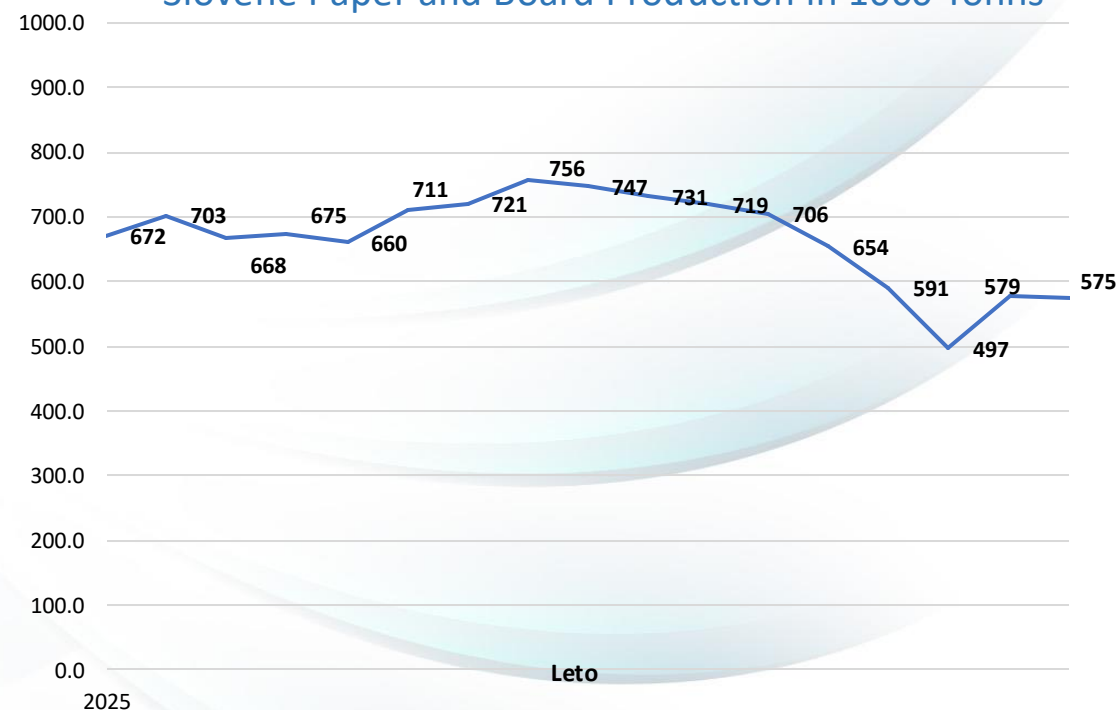
Donald Trump, nova minimalna plača, International paper & DS Smith, nov prispevek za dolgotrajno oskrbo, nova metodologija omrežnine za električno, carine, **še vedno visoke cene energije**, nove liste izdelkov na sankcij, doba EU omnibusov, višjih cen energije, vojne v sosesčini in Gazi, povečanih izdatkov države za obrambo,, nove politične stranke, kibernetični napadi, **zastoj naročil**, 200 let pivovarne Laško, najboljši cestni kolesar na svetu –Tadej Pogacar in najboljša plezalka Janja Garnbret...,

božičnica = zimski regres, Made in Slovenia 2035 ☺...

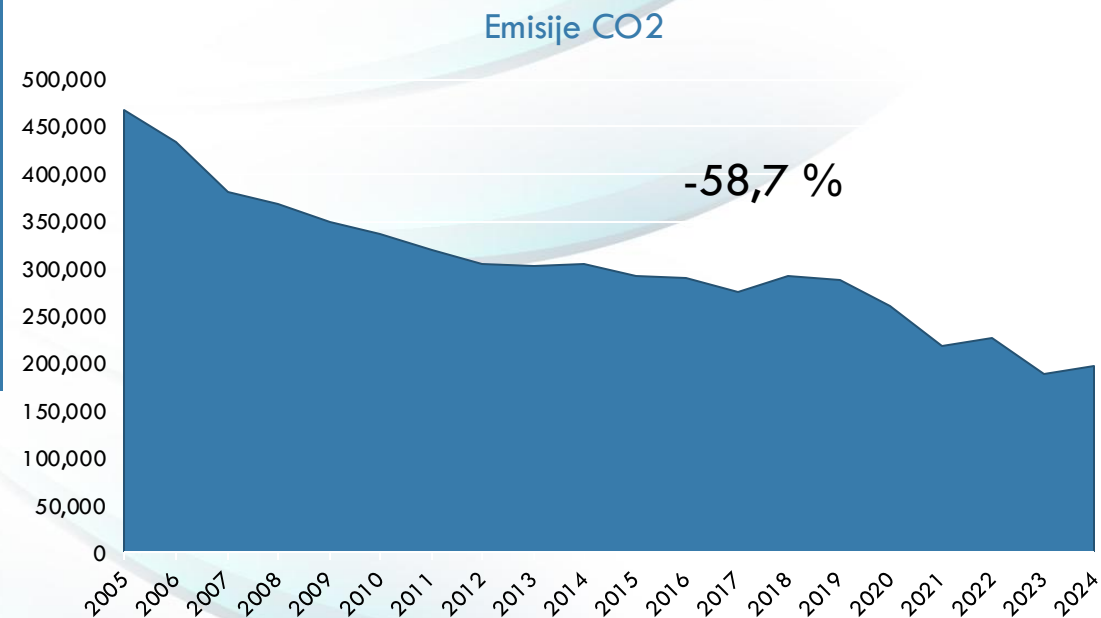
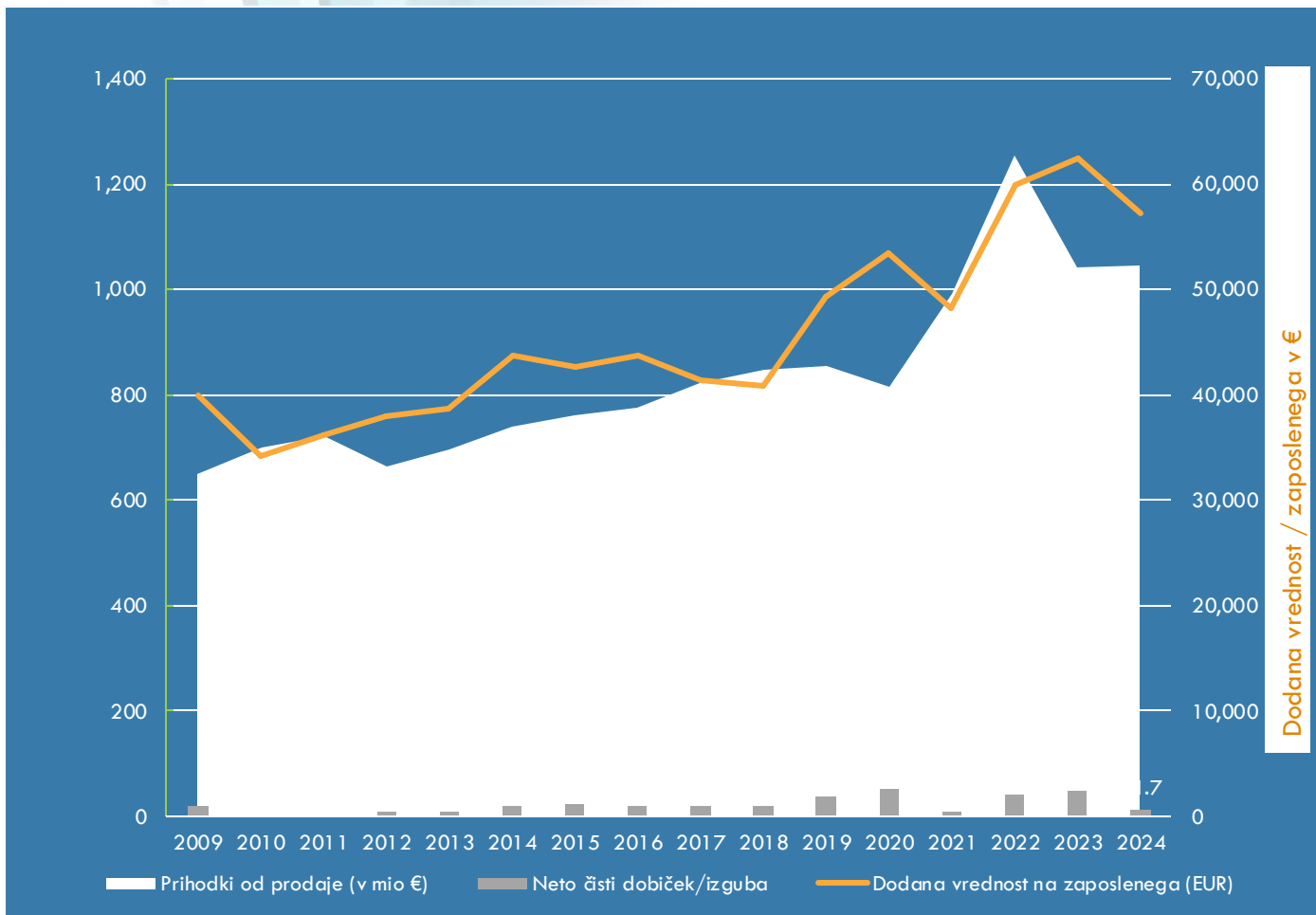
SLOVENSKA PAPIRNA IN PAPIRNO PREDELOVALNA INDUSTRIJA V ŠTEVILKAH

- 115 družb, 4101 zaposlenih; 35,5% žensk
 - 1,05 mrd € prihodkov / 0,75 mrd € izvoza
 - Letna proizvodnja:
 - papirja in kartona: 580.000 ton
 - Izdelkov iz papirja in kartona: 250.000 ton
- poraba papirja in kartona: 390.000 ton
- 183,7 kg / prebivalca
- Proizvodnja jan- sept 2025/2024: - 2,3%
 - Recycling rate Slo = 66,6 %

Proizvodnja papirja in kartona v Sloveniji v 1000 ton /
Slovene Paper and Board Production in 1000 Tonns

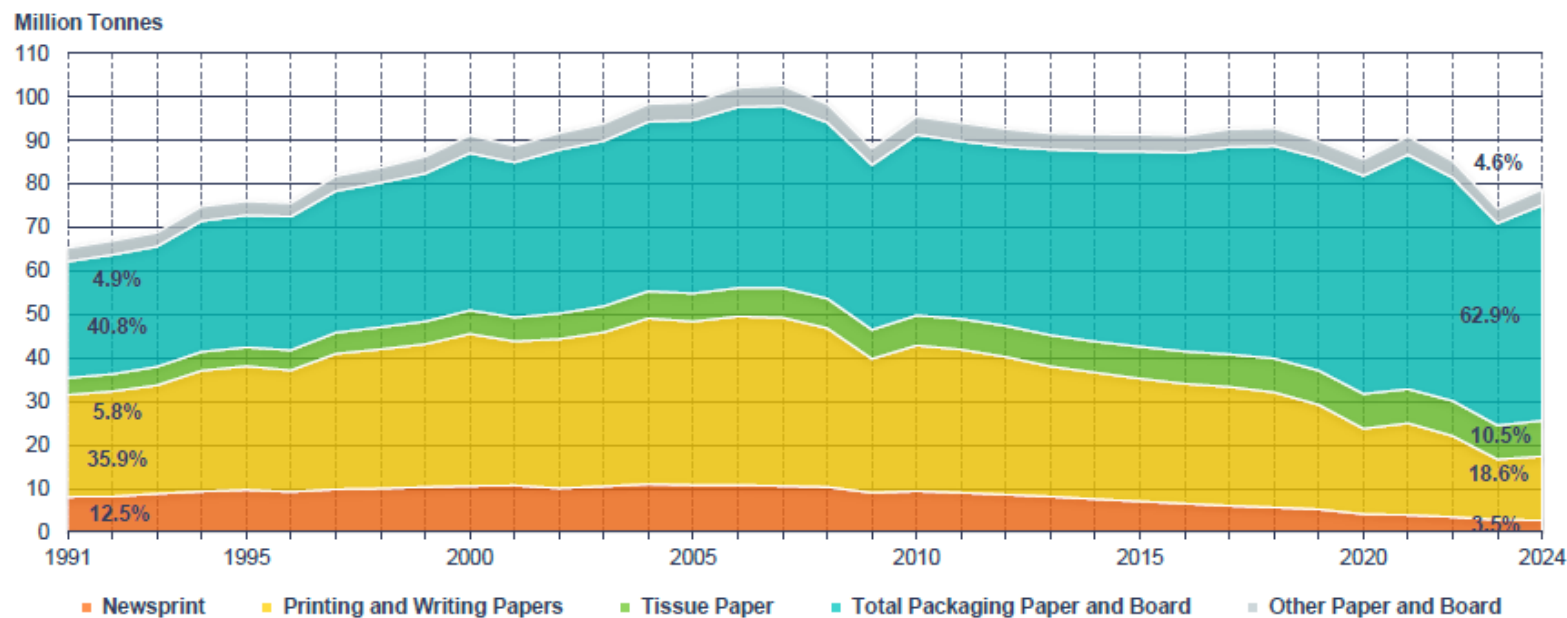


SLOVENSKA PAPIRNA INDUSTRIJA



PAPIRNA INDUSTRIJA V EVROPI

Paper and Board Production by Grade



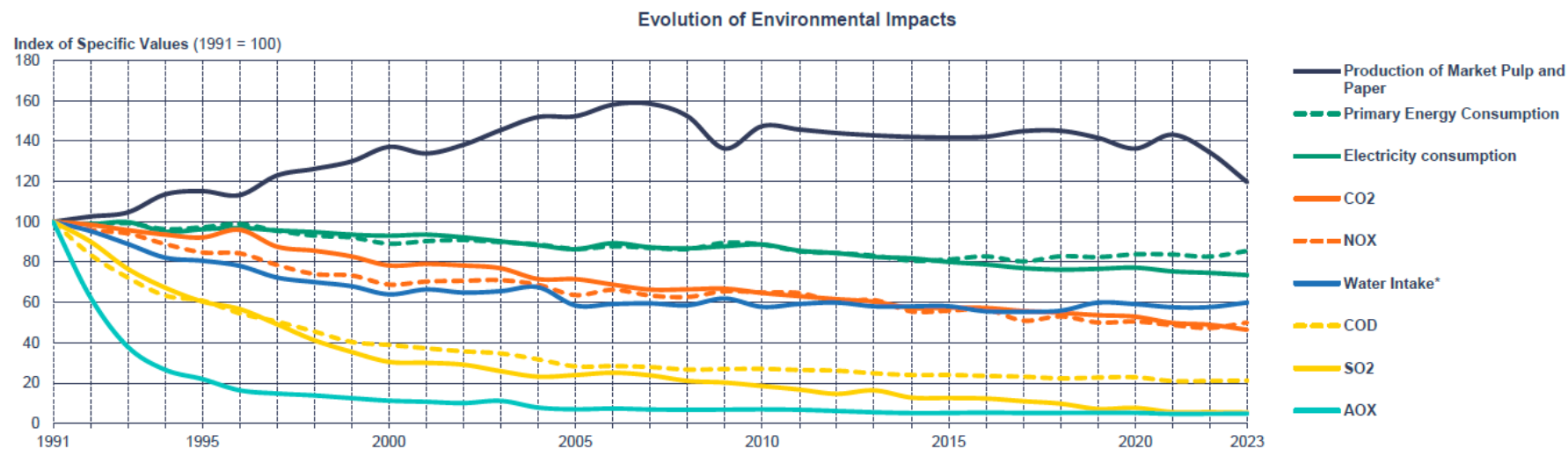
Vir: CEPI Historic data

V 20 letih, od l.1991 do 2025 ...

- Bistveno se je spremenila struktura proizvedenega papirja
- Zbere se še enkrat več odpadnega papirja kot leta 1991
- Specifična poraba energije:
 - 26,4 % na tono glede na l.1991
- Specifične emisije CO₂/tono:
 - 50% nižje kot leta 1991
- Več kot 50% surovin za proizvodnjo papirja danes predstavlja odpadni papir (l.1991 le 34,2 %)
- Specifična poraba vode je nižja za 40 % glede na leto 1991

Energy and Environment in the Pulp and Paper Industry

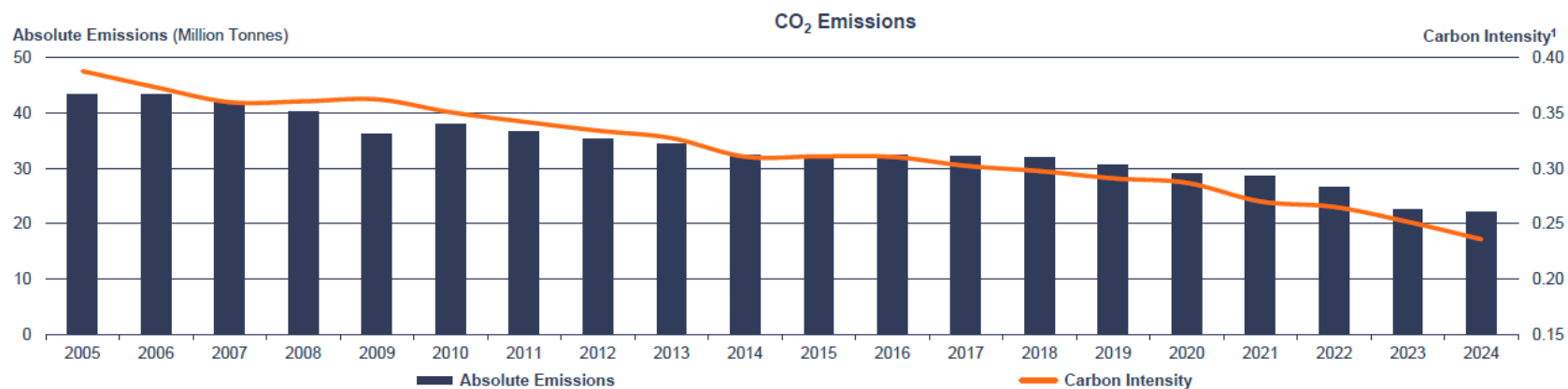
Environmental Impacts



Water Emissions: COD (Chemical Oxygen Demand) - AOX

Air Emissions: CO₂ - NO_x (Azote Oxydes) - SO₂

*Water Intake: Due to the change in data collection system in one country, 2019 data on water can't be compared to 2018 data.



¹ Carbon Intensity: Specific CO₂ emissions (kt CO₂ / kt of product)

Papirna industrija je „master of changes“



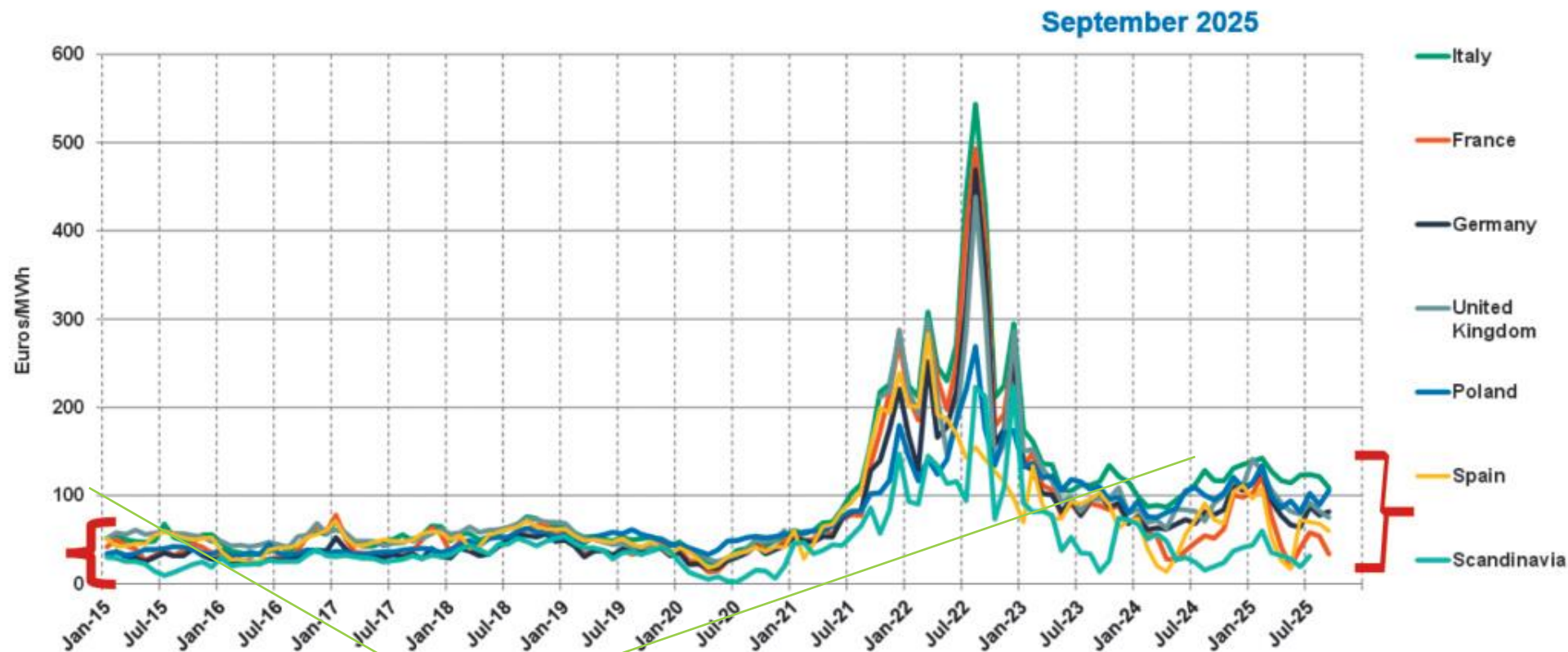
IZZIVI SO BILI, SO IN BODO...

PROAKTIVNOST

UO Združenja papirništva je v začetku leta 2025 izvedla sestanek z visokim predstavnikom MGTŠ in predstavila predloge za izboljšanje konkurenčnosti, predvsem na področju cen električne energije, podpori pri razogličanju proizvodnje, dostopa do odpadnih surovin, lažjega zaposlovanja tujcev, pospešitve izdaje okoljevarstvenih dovoljenj itd.



CENE ELEKTRIČNE ENERGIJE – KLJUČNI IZZIV PANOGE



Cene razlike v cenah električne energije med državami članicami so po energetske krizi bistveno večje kot pred njo >> dodatna težava za konkurenčnost v EU

... TUDI PAPIRNIŠKA POBUDA / PROAKTIVNOST JE PRIPOMOGLA K UGODNEM RAZVOJU DOGODKOV...

>> Uredba o nadomestilu za posredne stroške emisij TGP

Za papirno industrijo v Sloveniji izplačanih:

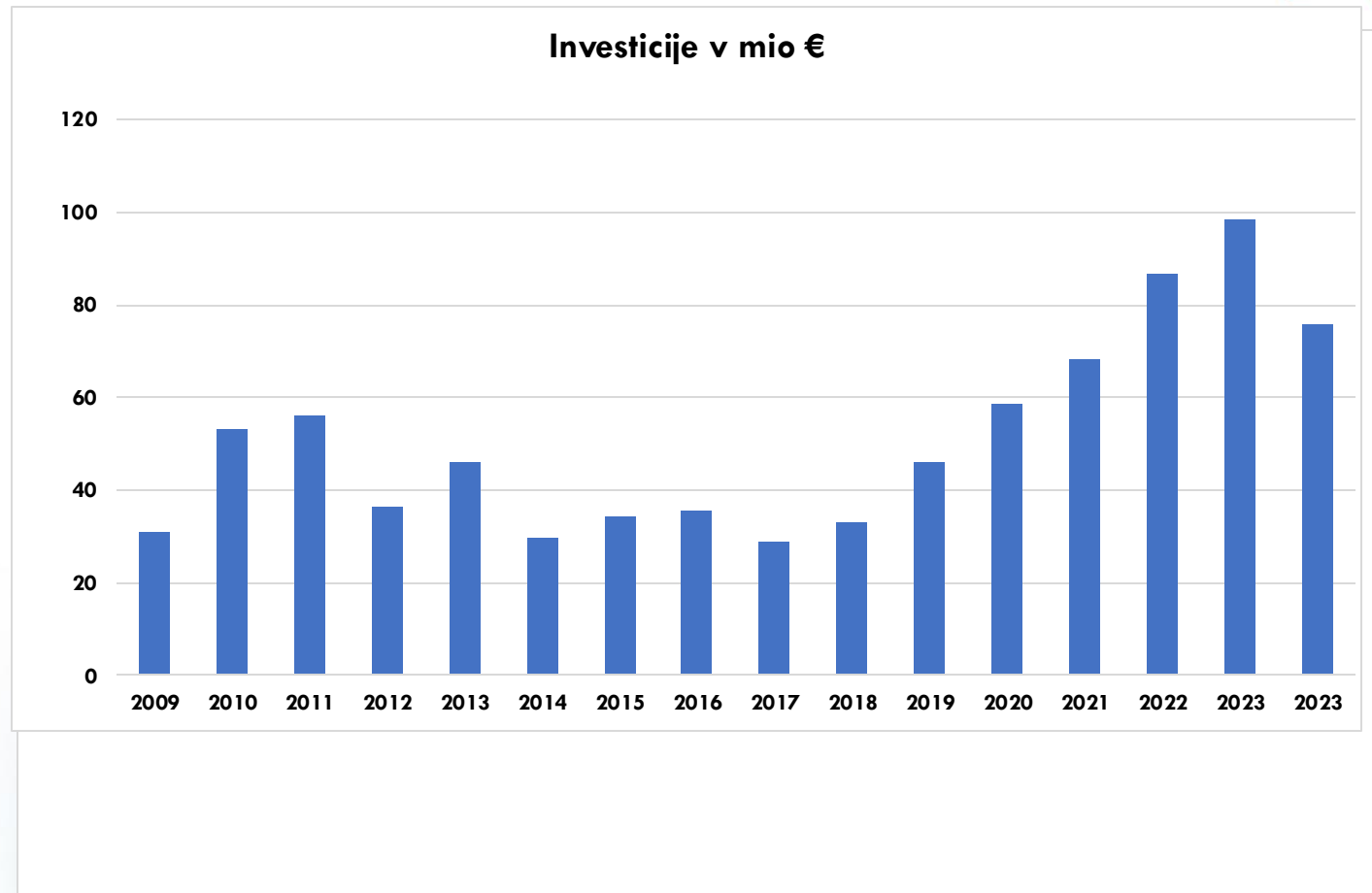
2022	2023	2024	Skupaj 2022-2025
8.391.553,09 €	11.387.904,69 €	13.275.431,16 €	33.054.888,94 €

>> nova uredba s podaljšanjem podpore v postopku sprejemanja bo veljala od 2026 – 2028 + 2 leti.

>> Zakon o spodbujanju konkurenčnosti elektointenzivnih podjetij

>> zakup električne energije po subvencionirani ceni

INVESTICIJSKI VAL



SKRB ZA ZAPOSLENE

- Zgleden socialni dialog
 - NOP- ov PI ne sledi še nobena panoga
 - Uredili pravico do odklopa, jubilejne nagrade in višino povračil
- Papirna šola v okviru ICP



KAJ PRIHAJA?... SPREMEMBE 😊

- Božičnica, dovolnine za vodno pravico
- Novi BREF dokumenti., CBAM, EUDR, nov ETS obdobje (-50% brezplačnih kuponov), plani razogličanja, PPWR
- >>> višji stroški poslovanja – potrebno bo biti še bolj optimiran, še bolj inovativen, še bolj zanimiv, še bolj učinkovit...
- Kako zaplavati na krilih sprememb?? **POGUMNO**

Skupaj smo močnejši...



Združenje papirne in
papirno predelovalne industrije