



šola za vodenje
in izvajanje
investicij

Gospodarska
zbornica
Slovenije



Združenje za svetovalni
inženiring

Akademijo organiziramo
v sodelovanju z:
Združenjem za inženiring,
Zbornico za gradbeništvo
in industrijo gradbenega
materiala ter Centrom za
poslovno usposabljanje.

AKADEMIJA GRADBENIH INVESTICIJ

Šola za vodenje in izvajanje investicij

16. IZVEDBA: 7 srečanj
Od 2. do 23. aprila 2026

17. IZVEDBA: 7 srečanj
Od 1. do 22. oktobra 2026



AGI Akademija gradbenih investicij

Tako edinstvenega in aktualnega izobraževalnega programa po vaši meri drugje ne boste našli.

64 šolskih ur povezovanja

s stanovskimi kolegi in predavatelji

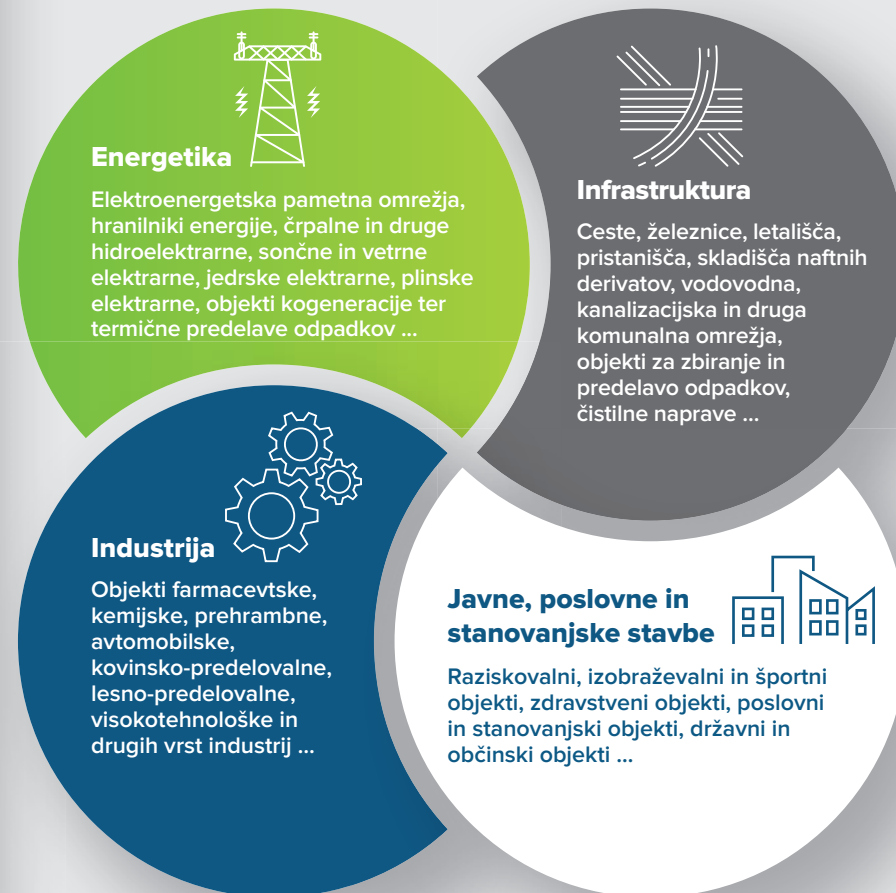
33 vrhunskih strokovnjakov-praktikov

iz Slovenije in tujine

5 sklopov 'Teorija v praksi'

s poglobljenim vpogledom v konkretno izvedbo projektov z uveljavljenimi strokovnjaki z mednarodnimi referencami

Usposobite se za samozavestno vodenje in izvajanje ključnih področij gradbenih in energetske investicij sedanjosti in prihodnosti



Vesna Nahtigal,
generalna direktorica GZS



Mag. Slovenko Henigman,
vodja AGI in direktor
Združenja za svetovalni
inženiring pri GZS

Tadej Pfajfar,
predsednik upravnega odbora
LUZ in predsednik Združenja
za svetovalni inženiring pri GZS

Skupaj gradimo infrastrukturno prihodnost naše države

Akademija gradbenih investicij ima eno ključnih izobraževalnih vlog na področju investicij v infrastrukturo. Ta bo v prihodnje še pomembnejša z vidika načrtov, ki jih ima država na področju zelenega prehoda.

Gradbene investicije, še posebej v infrastrukturo, so pomemben kazalnik razvoja družbe. Gre za področja, ki vplivajo na vsakodnevno življenje ljudi. V zadnjih letih je država veliko investirala v posodobitev železnic, državnih cest, v energetske sanacije objektov. Tudi zasebni sektor je temu sledil z vlaganji v modernizacijo proizvodnje, gradnjo stanovanj ... Vse to je vplivalo na višino gospodarske rasti.

V prihodnje bo naš fokus na ogljično nevtralni družbi. Slovenija si je v Nacionalnem energetskega podnebnem načrtu postavila visoke cilje, ki jih lahko dosežemo samo z investicijami v obnovljive vire in učinkovito rabo energije. Za uresničitev teh načrtov pa potrebujemo strokovne kompetence. Prav te zagotavlja Akademija gradbenih investicij.

Industrija, ki uči industrijo. S tem motom vas vabim, da se udeležite akademije – da skupaj gradimo infrastrukturno prihodnost naše države.

Nadgrajujemo znanje, krepimo samozavest

V zaostrenih ekonomskih in političnih pogojih v Evropi so investicije v proizvodnjo in infrastrukturo izjemno pomembne za krepitev gospodarstva in družbeni napredek.

Po izgubljenem desetletju – zaradi nespametnih odločitev je takrat gradbeni sektor skoraj propadel – obseg investicij v Sloveniji sicer stabilno raste, še vedno pa ni dosegel ravni izpred krize in je občutno nižji kot v primerljivih državah. Zaostanek v investiranju se kaže v pomanjkanju stanovanj, v slabo razvitem železniškem omrežju, v zaostankih pri širitvi in izgradnji novega cestnega omrežja ter pri uvajanju obnovljivih oz. ogljično nevtralnih virov energije in posodobitvi distribucijskega in prenosnega omrežja.

Jasno je, da nas čakajo izjemni izzivi, ki pa so hkrati tudi velike priložnosti. Na voljo so obsežni viri financiranja, ključno vprašanje pa je, kako pri vseh deležnikih zagotoviti ustrezen strokovni in kadrovski potencial za učinkovito izvajanje investicijskih procesov. Zaradi vse manjšega vpisa mladih na tehniške fakultete ter slabega slovesa gradbene in investicijske dejavnosti padata tako konkurenčnost panoge kot strokovnost kadrov.

Akademijo gradbenih investicij smo zato na GZS ustanovili s ciljem, da okrepimo strokovne kompetence vseh, ki delujejo na področju gradbenih investicij. Od leta 2018 pozorno spremljamo rezultate in ti potrjujejo, da je akademija postala pomembna izobraževalna platforma, ki nadgrajuje znanje udeležencev ter krepi njihovo samozavest – kar je nujno za prihodnje izzive.

Dobrodošli na 16. in 17. izvedbi AGI, ki bosta potekali spomladi in jeseni 2026.

GRADBENI TROJČEK

3 KLJUČNI VZVODI ZA KREPITEV GRADBENO-INVESTICIJSKEGA SEKTORJA

Tako imenovani gradbeni trojček ima strateško pomemben namen: profesionalizirati, stabilizirati in pospešiti gradbeni investicijski proces v Sloveniji. Z njim je slovensko gradbeništvo veliko bolj odporno na

odklone, ki so v preteklosti pripeljali do njegovega propada. Trije stebri tvorijo orodje za dvig kakovosti, učinkovitosti in zaupanja v investicije ter dolgoročno izboljšujejo investicijsko prakso.

ORODJE ZA STABILEN RAZVOJ INVESTICIJ, GOSPODARSTVA IN DRUŽBE

1



ZLATO INVESTICIJSKO PRAVILO

Okvir za odgovorno, strokovno in finančno vzdržno vodenje investicij.

Zmanjšuje tveganja, povečuje transparentnost in zagotavlja boljše odločitve naročnikov.

2



STRATEŠKI SVET ZA INVESTICIJE IN GRADBENIŠTVO

Platforma za usklajevanje stroke, gospodarstva in države.

Oblikovanje predlogov za zakonodajo, standarde in razvojne politike.

3



AKADEMIJA GRADBENIH INVESTICIJ

Sistematično izobraževanje naročnikov, projektantov, nadzornikov in izvajalcev.

Profesionalizacija investicijskega procesa in dvig kompetenc vseh deležnikov.

7 VSEBINSKIH MODULOV
AKADEMIJE

5-6 SREČANJ 'TEORIJA
V PRAKSI'

SEMINAR FIDIC IN DOSTOP
DO ZBIRKE KNJIG FIDIC

PRIPRAVLJENI NA AKCIJO – z akademije neposredno v prakso

ZA KAJ VAS BO USPOSOBILA AKADEMIJA GRADBENIH INVESTICIJ?

- Za samozavestno, učinkovito in kakovostno vodenje ter izvedbo investicij.
- Za suvereno obvladovanje javnih naročil in pripravo pogodb, ki ščitijo interese vseh udeležencev pri gradnji in projekt.
- Za strokovno, odgovorno in zakonito urejanje prostora v skladu z najpomembnejšimi regulativami.
- Za pripravo ključne investicijske dokumentacije (DIIP, PIZ, INVP) ter razumevanje njene vloge pri uspešni izvedbi projektov.
- Za poglobljeno razumevanje novosti gradbene zakonodaje in postopkov izvedbe del skozi perspektivo naročnikov, projektantov, izvajalcev in nadzornikov.
- Za napredno projektiranje in digitalizacijo investicijskega procesa, skladno z najvišjimi standardi stroke.
- Za kakovostno gradnjo od temeljnega kamna do predaje objekta in reciklažo po pretečeni življenjski dobi objekta.
- Za premišljeno načrtovanje financiranja projektov – od proračunskih virov do zasebnih vlaganj, bančnih posojil in evropskih skladov.
- Za strateški vpogled v prihodnost pametne infrastrukture in pametnih mest ter razumevanje trendov, ki bodo oblikovali razvoj panoge.
- Za prepričljivo komuniciranje z deležniki ter učinkovito uporabo družbenih medijev pri vodenju projektov.

SKOZI SREČANJA SKUPAJ SLEDIMO 5 CILJEM

1

Osvetlimo vse faze investicijskega procesa – od natančnega pregleda do analize.

2

Navdušujemo za uporabo novih, naprednih tehnologij.

3

Spodbujamo nenehno iskanje rešitev za bolj učinkovito vodenje in izvajanje investicij.

4

Naslavljamo prihodnje izzive pri investicijah.

5

Krepimo samozavest in komunikacijske veščine.

CERTIFIKAT – vaša vstopnica med strokovnjake, ki dokazano obvladajo svoj posel



Pridobljeno znanje potrdite z zaključnim izpitom in certifikatom Akademije gradbenih investicij.

ZAKAJ CERTIFIKAT?

- Ker krepi vašo profesionalno samozavest, povečuje kredibilnost in odpira vrata novim priložnostim v stroki, kjer sta zaupanje in strokovnost ključnega pomena.
- Ker je jasno sporočilo trgu, sodelavcem in naročnikom: obvladujem ključna znanja, razumem odgovornosti, znam sprejemati premišljene, trajnostne in ekonomsko utemeljene odločitve.
- Ker je dokaz vaše strokovne rasti, zavezanosti kakovosti in razumevanja kompleksnosti sodobnih gradbenih investicij.
- Ker je potrditev, da ste vlagali v svoje znanje, da sledite najboljšim praksam in ste pripravljeni aktivno soustvarjati uspešne projekte.

* Certifikat prejmete vsi udeleženci, ki uspešno opravite vse obveznosti akademije (vmesna preverjanja in zaključni izpit, če se zanj odločite).

PREVERITE SVOJE ZNANJE

Predavatelji, ki vas bodo vodili skozi ključne vsebine, vam bodo pomagali snov tudi dobro razumeti. Po vsakem od modulov boste skupaj z njimi svoje novo znanje utrdili s kratkim pisnim preverjanjem. Pri tem boste lahko uporabljali gradiva akademije, da boste imeli vedno podporo, ki jo potrebujete za uspeh.

Glavnina udeležencev se vsako leto odloči, da bo opravljala tudi zaključni izpit za pridobitev

certifikata. Zaključni izpit se izvede mesec dni po zaključku akademije in poteka ustno pred štiričlansko komisijo, ki jo sestavljajo predsednik mag. Vekoslav Korošec ter člani dr. Lidija Kegljevič Zagorc, Elvis Štemberger in mag. Slovenko Henigman.

Izkušnje dosedanjih udeležencev so odlične. Tudi vas čaka enaka pot: korak za korakom do znanja, samozavesti in uradne potrditve vaše strokovne usposobljenosti.

ZAGOTOVITE SI KREDITNE TOČKE

Udeleženci za sodelovanje na akademiji prejmete kreditne točke Inženirske zbornice Slovenije (IZS) ali Zbornice za arhitekturo in prostor Slovenije (ZAPS). Točke se dodeljujejo za vsako izvedbo posebej in so ažurirano objavljene na spletni strani akademije.

Hiter dostop s QR kodo



Ponosni smo na ekosistem Akademije gradbenih investicij

Združujemo več kot

100

strokovnjakov in podjetij.

V Strateškem svetu za investicije in gradbeništvo – ta deluje tudi kot predsedstvo akademije – je

30

vodilnih predstavnikov organizacij, ki imajo odločilno vlogo pri pripravi in vodenju investicij v državi.

Vsebinsko udeležencem podaja

33

vrhunskih strokovnjakov-praktikov iz Slovenije in tujine.

V Programskem svetu in Koordinacijskem odboru deluje

16

članov.

Vsako leto sodeluje več kot

22

partnerskih organizacij – podpornikov akademije.

Udeleženci navdušeni – na enem mestu dobijo celovit vpogled v investicijski proces



Anže Bizjan,
Kolektor Igin

»AGI nudi lep vpogled v delovanje različnih podjetij in v različna znanja v naši panogi. Izpostavil bi predvsem vzdušje in sodelovanje med udeleženci, nova poznanstva, izmenjavo izkušenj in mnenj, kar je zelo dragoceno. Kot češnja na torti pa je zaključni modul, v katerem poslušamo predavatelje, ki v Sloveniji nekaj veljajo in ki jo dvigujejo na višjo raven tako v projektantskem in izvedbenem kot v nadzorniškem smislu.«



Andrej Pureber,
Predplan

»AGI je izobraževanje, ki vsakemu vodi gradbenih projektov omogoči obnovitev in nadgradnjo znanja ter bolj strukturirano vodenje projektov. Zaradi aktualnih vsebin, vrhunskih predavateljev in izmenjave izkušenj je dodana vrednost izjemna – primerna tako za začetnike kot za izkušene strokovnjake. Menim, da bi se moral akademije udeležiti sleherni vodja projektov, tako svetovalni inženir kot predstavnik investitorja.«



Janja Švarc,
DRI upravljanje investicij

»Všeč mi je bilo, da je bil v sklopu AGI zajet celoten proces vodenja projektov, od umeščanja v prostor, projektiranja, gradnje, javnega nastopanja ... Pri vsakem od navedenih modulov smo bili seznanjeni z novostmi, ki nam bodo prišle prav pri nadaljnjem delu.«



Maja Trošt,
LUZ

»AGI ti da ogromno širino in samozavest. Vsi predavatelji so bili perfektni, še posebej zanimiv pa je bil zadnji modul. Praksa, ki so nam jo predali, je res odlična. Zelo sem zadovoljna in AGI priporočam vsem.«



Jaka Klajderič,
Ministrstvo RS
za infrastrukturo

»Dobil sem celovit vpogled v vse faze vodenja projektov, zato bi AGI priporočil vsem, ne le inženirjem, ampak tudi in predvsem ekonomistom in pravnikom, ki so posredno ali neposredno povezani z investicijskimi procesi in gradnjami. Pohvala organizatorjem za dobro izvedbo akademije, od organizacije izobraževanja do kvalitetne izbire predavateljev, ki so snov podajali sistematično, jasno in predvsem razumljivo.«



Simon Ferjan,
Elektro Ljubljana

»Zelo pozitivna izkušnja. Sproščeno, zelo strokovno, udeleženci prejmemo širino. Daleč nad pričakovanji, kakor sem si predstavljal, da bo. Samo tako naprej – vse pohvale.«

Številke potrjujejo odličnost akademije



15 izvedb

od leta 2018
do 2025



4,8

je ocena zadovoljstva udeležencev,
ko gre za aktualnost tem in
organizacijo izvedb



4,6

je skupna povprečna ocena
vseh 33 predavateljev

4,5

je povprečna ocena
zadovoljstva udeležencev
vseh dosedanjih izvedb



325

usposobljenih
udeležencev



285

udeležencev z opravljenim
izpitom in certifikatom



120 +

ocen posameznega udeleženca
v vsaki izvedbi sestavlja navedene
povprečne ocene.*

* Udeleženci prihajajo iz različnih okolij, organizacij in strok: inženirji vseh profilov, arhitekti, pravniki, ekonomisti oz. vsi, ki sodelujejo v investicijskih procesih. Po vsaki izvedbi vsak posamezni udeleženec ocenjuje vsakega predavatelja, vsak modul in akademijo kot celoto.

Vodstva prepoznavajo dodano vrednost znanja na akademiji



Franc Sinur,
glavni direktor, IBE

»AGI je izjemno kakovostno izobraževalno okolje, ki na praktičen in celovit način naslavlja ključne izzive sodobnih gradbenih investicij. Prav zato smo v našem podjetju v program vključili več sodelavcev z različnih strokovnih področij, saj verjamem, da razumevanje celotnega investicijskega procesa pomembno prispeva h kakovosti projektov. Izkušnje kažejo, da tehnična odličnost ni dovolj. Pomembno je tudi razumevanje širšega konteksta investicije, obvladovanje tveganj in sposobnost odgovornega odločanja. Program AGI pomembno prispeva k razvoju prav teh kompetenc. Prihodnjim generacijam bi želel sporočiti, da je strokovna pot dolgoročen proces, ki zahteva radovednost in odprtost za učenje.«



Edo Škufca,
član uprave, CGP

»Gradbeništvo je ena tistih panog, ki zahteva stalno učenje, saj se za fasado tradicionalnosti skriva neverjeten tehnološki razvoj. Znanje je kategorija, ki bo ločevala uspešna podjetja od neuspešnih. V skupini CGP se zavedamo, da znanje ni zgolj tematika fakultet. Je osnova, ki jo mora obvladovati vsak, ki želi vstopiti skozi vrata gradbene industrije. Potrebne so tudi izkušnje, ki jih vsak pridobi s svojim delom. AGI je odlična priložnost, da se te izkušnje delijo, še posebej ko za isto mizo sedijo različni deležniki – izvajalci, nadzorniki, projektanti, investitorji in inženirji – ki se seznanjajo, kako pomemben je vsak člen verige, da kot partnerji pripeljejo projekt kakovostno do konca.«



Izток Polanič,
predsednik uprave, Pomgrad

»Kot eno vodilnih gradbenih podjetij v Sloveniji v Pomgradu verjamemo, da je izobražen in strokoven kader ključen za razvoj podjetij in širšega napredka ter za ohranjanje visokih standardov kakovosti. Potrebujemo strokovnjake, ki imajo znanje, so motivirani in pripravljeni sprejeti izzive, ki jih prinaša sodobna gradbena industrija. Akademija gradbenih investicij predstavlja edinstveno priložnost, saj povezuje teoretično znanje s praktičnimi izkušnjami, kjer mladi razvijajo svoje kompetence in se pripravljajo na uspešne kariere v gradbeništvu.«



Andrej Jan,
direktor, PNZ

»Kar 18 mojih sodelavcev je doživelo bogato izobraževalno izkušnjo Akademije gradbenih investicij. Opremila jih je z znanjem in veščinami, ki so ključne za uspešno in trajnostno delovanje v dinamičnem okolju gradbenih investicij. Poleg teoretičnih osnov so predavatelji z njimi delili tudi konkretne primere iz prakse, da so dobili neposreden vpogled v realne situacije in izzive, s katerimi se ali se bodo srečevali. Moduli, ki obravnavajo prostorsko zakonodajo, javno naročanje in cikličnost gradbenih investicij, pa so jim dali ključne informacije za boljše razumevanje pravnih in ekonomskih vidikov, ki vplivajo na njihovo delo. Posebej koristen je bil poudarek na komunikacijskih veščinah in javnem nastopanju, saj to omogoča boljše sodelovanje z investitorji, lokalnimi skupnostmi in drugimi deležniki.«



Mag. Borut Žličar,
direktor področja železnic in strokovnih dejavnosti, DRI

»Kljub tehnološkemu napredku in množici izvedenih projektov se žal na področju vodenja investicij vedno znova kažejo težave, ki so pogosto posledica pomanjkljive integracije znanj in prenosa izkušenj na nove udeležence v procesih, pa tudi med različnimi področji gradbeništva. Akademija je dobra podlaga za izmenjavo izkušenj in poenotenje pristopov, s čimer se dviguje kakovost vodenja investicij.«



Urban Žigante,
glavni direktor, Savaprojekt

»Akademija gradbenih investicij vam skozi širok spekter tematik zagotavlja znanja in védenja, ki jih drugače ne bi uspeli dobiti ali pa bi za to potrebovali veliko več časa. Osnovna ideja akademije je približati proces izvedbe investicijske namere vsem deležnikom, povečati prepoznavnost in ugled svetovalnega inženirja ter vsem udeležencem – investitorjem, inženirjem, nadzornikom in izvajalcem – predati najboljše, najbolj dragoceno znanje, ki ga premorejo strokovni predavatelji različnih strok in področij. In to ji vedno znova tudi uspe – bravo!«

Zagotovite si svoje mesto v 7 modulih

**OKREPITE SVOJO KONKURENČNO PREDNOST.
DVIGNITE STANDARDE INVESTICIJ PRIHODNOSTI.**

Modul 1: Prostorska in investicijska dejavnost

Modul 2: Projektno vodenje, strateško planiranje in tehnične regulative

Modul 3: Projektiranje in digitalizacija v investicijskem procesu

Modul 4: Javno naročanje, FIDIC in pogodbe pri investicijah

Modul 5: Pametna energetska infrastruktura – temelj prihodnjega razvoja

Modul 6: Komunikacija in mediji

Modul 7: Vrhunskost pri investicijah

Modul 1:

PROSTORSKA IN INVESTICIJSKA DEJAVNOST

Vodja modula in predavateljica



Dr. Lidija Kegljevič Zagorc,
v. d. direktorice Direkcije Republike Slovenije
za vode (DRSV)

Izjemna strokovnjakinja z dolgoletnimi delovnimi izkušnjami na področju investicijskih procesov, prostorskih investicij, njihove obravnave in vrednotenja, tako v zasebnem kot javnem sektorju.

»Modul je izjemno pomemben zato, ker gradbene investicije danes niso več vprašanje zgolj dobre tehnične rešitve, temveč pravilnega razumevanja postopkov, zakonodaje in odločitev v pravem trenutku. Želimo vam pokazati, kako lahko s pravim znanjem že v zgodnjih fazah preprečite zaplete, zamude in dodatne stroške ter kako postanete samozavestni in kompetentni sogovorniki v investicijskem procesu. Razumevanje celotnega sistema je ključ do uspešnega, zakonitega in učinkovitega vodenja projektov.«

Modul osvetljuje ključne sistemske spremembe, ki v zadnjih letih temeljito preoblikujejo gradbeni in investicijski sektor. Osredotoča se na prenovo prostorske in gradbene zakonodaje, digitalizacijo postopkov projektiranja in dovoljevanja ter nove pristope, kot so integralni postopki ter jasnejša razmejitev vrst gradenj in posegov v prostor. Poseben poudarek je namenjen razumevanju vlog in odgovornosti investitorja ter drugih deležnikov v spremenjenem pravnem in postopkovnem okolju.

Cilj modula je udeležence usposobiti za pravilno načrtovanje investicij, pravočasno in ustrezno pripravo dokumentacije ter za učinkovito komunikacijo z upravnimi organi in drugimi deležniki. To je ključno za uspešno, zakonito in gospodarno izvedbo investicijskih projektov.

Predavatelja



Barbara Radovan,
univ. dipl. inž. arh.

Strokovnjakinja na področju urejanja prostora na Direktoratu za prostor in graditev v sklopu Ministrstva RS za naravne vire in prostor; odlično pozna procese prostorskega načrtovanja in prostorskih aktov; ima večletne izkušnje vodenja nekdanjega Direktorata za prostor, graditev in stanovanja na Ministrstvu RS za okolje in prostor.

SAMO Z USTREZNIM ZNANJEM O NAČRTOVANJU INVESTICIJ, PRIPRAVI DOKUMENTACIJE IN SODELOVANJU Z DELEŽNIKI BOSTE LAHKO PROJEKTE IZVAJALI USPEŠNO IN ZAKONITO.

- **Spoznali boste vse ključne faze investicije:** od načrtovanja in projektiranja do izvedbe in pridobitve uporabnega dovoljenja.
- **Razvili boste sposobnost, kako presoјati zahtevnost objektov** in izbrati ustrezne postopke ter projektno dokumentacijo.
- **Spoznali boste razlike med vrstami gradenj in posegi v prostor** ter njihov vpliv na potek projekta.
- Poseben poudarek bo na **praktični uporabi gradbene in prostorske zakonodaje**, razumevanju integralnih postopkov in vplivov na okolje ter na vlogi posameznih udeležencev v investicijskem procesu.
- **Seznani se boste z vlogami, odgovornostmi in medsebojnimi razmerji** posameznih udeležencev v investicijskem procesu.



Mag. Tomaž Košič,
univ. dipl. inž. grad.

Strokovnjak na področju priprave investicijskih projektov – tudi najzahtevnejših – z bogatimi izkušnjami; težišče njegovega dela je investicijska dokumentacija, vrednotenje projektov ter priprava vlog za financiranje projektov iz EU skladov; je tudi predavatelj na Novi Univerzi za predmet Vodenje infrastrukturnih projektov.



Modul 2:

PROJEKTNO VODENJE, STRATEŠKO PLANIRANJE IN TEHNIČNE REGULATIVE

Vodja modula in predavatelj



Mag. Slovenko Henigman,
univ. dipl. inž. grad., vodja AGI, direktor ZSI

Je vrhunski strokovnjak z več kot dvema desetletjema vodilnih izkušenj na področju gradbeništva in infrastrukture; nekdanji direktor za področje avtocest v DRI; ustanovitelj in dolgoletni predsednik Združenja asfalterjev Slovenije (ZAS) ter podpredsednik evropskega združenja EAPA v Bruslju. Vodi Združenje za svetovalni inženiring pri GZS. Je avtor številnih strokovnih prispevkov ter pobudnik razvojnih iniciativ, kot so Zlato investicijsko pravilo, Akademija gradbenih investicij in Strateški svet za investicije in gradbeništvo.

»Neredko posamezniki odločate o več deset, morda celo sto milijonov evrov vrednih investicijah ali delih investicij, kar je izjemno zahtevno in odgovorno. Samo dobro informiran in s sodobnimi znanji opremljen posameznik je lahko strokovnjak, ki je pri svojem delu suveren in neodvisen.«

Projektno vodenje se iz klasičnega nadzora rokov in stroškov spreminja v celostno upravljanje kompleksnih procesov, kjer so digitalizacija (zlasti BIM), agilni pristopi, upravljanje tveganj ter ESG že danes nova norma. Po modulu vam bo jasno, zakaj projektni vodja danes ni več zgolj tehnični nadzornik, temveč strateški koordinator, ki povezuje cilje investitorja z realnostjo izvedbe.

Strateško planiranje in tehnične regulative ustvarjajo predvidljivo, varno in trajnostno okolje za razvoj grajenega prostora. Poznavanje regulativ je nujno za kakovost, skladnost in konkurenčnost.

Modul se dotakne tudi širšega konteksta – od politične nestabilnosti, ki vpliva na velike infrastrukturne projekte, do analize propada gradbenega sektorja. S tem dobite dragocen vpogled v napake preteklosti in znanje, ki je ključno, da se podobni scenariji ne ponovijo.

Predavatelji



Mag. Gregor Ficko,
univ. dipl. inž. gradb.

Izjemen strokovnjak, poznavalec vseh faz investicijskega procesa – kot investitor, izvajalec in inženir – z izkušnjami delovanja v vrhu državne uprave, dolgoletni direktor Direkcije RS za ceste; trenutno direktor ZGIGM pri GZS.



Izr. prof. dr. Igor Vrečko
univ. dipl. inž. gradb.

Eden vodilnih slovenskih svetovalcev in raziskovalcev na področju projektnega vodenja; profesor in predstojnik Inštituta za projektni management na EPF UM ter predsednik Slovenskega združenja za projektni management.



Tomaž Willenpart,
dipl. inž. gradb.

Strokovnjak z bogatimi izkušnjami na področju projektnega vodenja na Slovenskih železnica, Direkciji RS za investicije in kot direktor občinske uprave Občine Dolenjske Toplice.

SAMO Z RAZUMEVANJEM KLJUČNIH SPREMEMB IN TRENDOV, KI SO IN BODO PREOBLIKOVALI GRADBENO PANOGO, BOSTE LAHKO DELOVALI KOT USPOSOBLJEN, AGILEN STROKOVNJAK.

- **Razumeli boste, kako delujejo ključne strokovne institucije v gradbeništvu** in zakaj je poznavanje njihovih postopkov temelj za varne, kakovostne in donosne projekte.
- **Seznani se boste s projektnim vodenjem in strateškim planiranjem**, da boste sprejemali učinkovite odločitve in ustvarjali trajnostne rešitve, ki premikajo meje gradbene stroke.
- **Jasen vam bo pomen tehnološkega elaborata ter sistem notranje in zunanje kontrole kakovosti**, da boste projekte vodili bolj samozavestno.
- **Spoznali boste, kako odločilna je tehnična regulativa** – in zakaj njena pravilna uporaba pogosto odloča o uspehu in dragih napakah.
- **Iz prve roke boste razumeli razloge za propad gradbenega sektorja po krizi 2008** – kako nepripravljena je bila Slovenija in na kaj se ne smete zanašati, če želite dolgoročno stabilnost in odpornost svojih projektov.

TEORIJA V PRAKSI

**ZAVOD ZA GRADBENIŠTVO SLOVENIJE:
DELOVANJE GRADBENEGA INŠTITUTA**

Vpogled v delovanje ZAG vam omogoča, da povežete teorijo, raziskave in konkretno investicijsko prakso. Bolje razumete, kako strokovna podpora v vseh fazah graditve prispeva k boljši kontroli kakovosti, večji zanesljivosti objektov in boljšemu dolgoročnemu upravljanju. S tem znanjem lahko sprejemate bolj informirane, odgovorne in strateške investicijske odločitve. Posebna dodana vrednost je razumevanje, kako zgodnja vključitev ZAG v projekt izboljša obvladovanje tveganj, kakovost izvedbe in dolgoročno učinkovitost objektov.

Modul 3:

PROJEKTIRANJE IN DIGITALIZACIJA V INVESTICIJSKEM PROCESU

Vodja modula in predavatelj



Elvis Štemberger,
univ. dipl. inž. el.

Strokovnjak z več kot 30 leti izkušenj na področju projektiranja zahtevnih objektov. Kot starejši partner in tehnični direktor družbe IBE nadzira izvajanje posebno zahtevnih projektov ter skrbi za organizacijo in uvajanje novih tehnologij projektiranja, vključno z BIM. Je član izpitne komisije pri IZS in soavtor Smernic za javno naročanje arhitekturnih in inženirskih storitev (MJU).

»Vrhunski strokovnjaki bomo z vami delili najboljše praktična znanja in izkušnje iz Slovenije in tujine. Ne glede na vlogo in motivacijo, s katero prihajate k nam, vam bo pridobljeno znanje omogočilo osebni razvoj ter celovit in aktualen pregled nad področjem sodobnega projektiranja.«

Projektiranje je temelj, na katerem stojijo funkcionalnost, varnost, trajnost in dolgoročna vrednost projekta. Prav v tej fazi se sprejemajo ključne odločitve, ki določajo uspešnost investicije za desetletja vnaprej. Zato je nujno, da kot vodje projektov to področje razumete, znate sodelovati z deležniki ter učinkovito upravljate tveganja, stroške in cilje investitorja.

Vendar pa se vodenje sodobnih gradbenih projektov hkrati spreminja hitreje kot kadar koli prej. Zakonodaja, tehnični standardi, digitalizacija, BIM, umetna inteligenca in trajnostne zahteve bistveno vplivajo na način načrtovanja in gradnje. Kdor teh trendov ne pozna, izgublja nadzor nad časom, stroški in kakovostjo projekta.

Predavatelja



Mag. Ksenija Marc,
univ. dipl. inž. gradb.

Strokovnjakinja v investicijskem procesu z mednarodnimi izkušnjami, osredotočena tudi na BIM tehnologije; podpredsednica siBIM, ki Slovenijo zastopa v EU BIM Task Group.

TO ZNANJE JE OSNOVNI POGOJ ZA ODGOVORNO, SODOBNO IN UČINKOVITO VODENJE GRADBENIH IN ENERGETSKIH PROJEKTOV.

- **Osvojili boste temeljna načela uspešnega projektiranja** in razumeli logiko celotnega procesa.
- **Podrobno boste spoznali vrste projektne in druge dokumentacije pri graditvi** ter njihov namen in strukturo.
- **Dobili boste jasen vpogled v ključne vloge deležnikov** ter v najnovejše zakonodajne in postopkovne spremembe.
- **Na osnovi praktičnih primerov boste razumeli potek načrtovanja,** dovoljevanja, gradnje in obratovanja.
- **Preko diskusije in praktičnih primerov boste pridobili poglobljen uvid v uporabo BIM** kot ene najbolj perspektivnih digitalnih tehnologij, ki preoblikuje investicijske procese.

Pridobite znanje, ki vam odpira vrata v prihodnost in omogoča, da pri njenem oblikovanju aktivno sodelujete.

TEORIJA V PRAKSI 1

PLANRADAR DUNAJ: DIGITALNO VODENJE PROJEKTOV

Na konkretnem primeru platforme PlanRadar boste videli, kako digitalna orodja poenostavijo komunikacijo, nadzor nad gradbiščem, upravljanje dokumentacije in spremljanje napredka. Bojan Petkovič bo iz prve roke predstavil najboljše prakse, izzive in rešitve, ki jih evropski projekti uporabljajo za večjo preglednost, hitrejšo odločanje in boljšo koordinacijo deležnikov.



Modul 4:

JAVNO NAROČANJE, FIDIC IN POGODBE PRI INVESTICIJAH

Vodja modula in predavatelj



Mag. Vekoslav Korošec,
univ. dipl. inž. el.

Mednarodno uveljavljeni strokovnjak s področja energetike in uporabe FIDIC pogodb. V svoji karieri je bil projektant in direktor področja za tuji trg v inženirski družbi IBE, direktor ELES, direktor združenja za inženiring pri GZS. Od leta 2024 je predsednik strateškega sveta za energetske prehod pri GZS.

Pred nami je investicijski val desetletja – v infrastrukturi, energetiki, industriji, varstvu okolja in stanovanjski gradnji. V takem okolju lahko uspejo le tisti, ki razumejo nove modele gradenj, sodobne postopke javnega naročanja ter napredne oblike gradbenih in inženirskih pogodb. FIDIC je s svojimi posodobljenimi pogodbami in Zlatimi načeli obvezen standard, še posebej pri projektih, ki so financirani iz kohezijskih sredstev.

TO ZNANJE NEPOSREDNO VPLIVA NA KAKOVOST, HITROST IN USPEŠNOST VAŠEGA DELA, PA TUDI NA POMEMBOST VAŠE VLOGE PRI INVESTICIJAH.

- **Obvladovali boste ključne procese javnega naročanja** ter izbor pravih pogodb za gradnjo in storitve.
- **Razumeli boste razlike med vodenjem investicij po FIDIC** ali po Obligacijskem zakoniku ali po Posebnih gradbenih uzancih.
- **Seznani se boste z vključevanjem določil ZJN in gradbene zakonodaje v FIDIC posebne pogoje**, s čimer boste zagotovili popolno skladnost in zmanjšali pravna tveganja.
- **Dobili boste vpogled v uporabo sodobnih FIDIC pogodb**, njihovo strukturo, novosti ter prednosti novih izdaj.
- **Razumeli boste, katera pogodba je prava za vaš projekt**, poznali vloge ter po Zlatih načelih FIDIC učinkovito pripravljali posebne pogoje, vlagali zahtevke in reševali spore preko KIRS/KRS.

TEORIJA V PRAKSI

GENERALI: OBVEZNO ZAVAROVANJE ODGOVORNOSTI V LUČI NOVE GRADBENE ZAKONODAJE

Tema celovito obravnava obvezno zavarovanje odgovornosti ključnih udeležencev pri graditvi objektov v skladu z Gradbenim zakonom (GZ-1) in Zakonom o arhitekturni in inženirski dejavnosti (ZAIID). Osredotoča se na razumevanje odškodninske odgovornosti izvajalcev, projektantov in nadzornikov ter njihovim zakonskim obveznostim. Predstavljena je vloga obveznega zavarovanja odgovornosti kot pomembnega zakonskega in hkrati praktičnega orodja za učinkovito obvladovanje tveganj. Udeleženci se seznane z ustreznimi zavarovalnimi kritiji za različne vrste škodnih dogodkov tako v času gradnje kot tudi po predaji objekta naročniku.

Predavatelji



Mag. Maja Koršič Potočnik,
odvetnica specialistka za
gospodarsko pravo in
javna naročila

Stranke zastopa v gospodarskih sporih pred sodiščem ter pri vlaganju revizijskih zahtevkov; sodeluje pri izvedbi postopkov javnega naročanja, zato dobro pozna praktični vidik javnih naročil ter gradbenega prava.



Metod Di Batista,
univ. dipl. inž. gradb.

Član prve uprave DARS, odgovoren za pripravo in izvedbo projektov; nekdanji dolgoletni glavni direktor DRI in predsednik Združenja za svetovni inženiring pri Gospodarski zbornici Slovenije (GZS); presojevalec za spore po FIDIC.



Jože Lun,
inž. gradb.

Strokovnjak na področju FIDIC in investicijskih pogodb; ima dolgoletne izkušnje iz nekdanj največjega gradbenega podjetja v Sloveniji; predavatelj na Praktični šoli FIDIC na GZS.



Polona Koščak,
univ. dipl. prav.

Strokovnjakinja na področju javnega naročanja, gradbene pogodbe in pogodb FIDIC. Večletne izkušnje pri pripravi pogodbene dokumentacije, obravnavi zahtevkov, reševanju sporov in aktivnostih pri zaključevanju projektov je pridobila v DRI. Uvrščena je tudi na nacionalno listo presojevalcev, ki jo vodi ZSI pri GZS.

Modul 5:

PAMETNA ENERGETSKA INFRASTRUKTURA – TEMELJ PRIHODNJEGA RAZVOJA

Vodja modula in predavatelj



Mag. Vekoslav Korošec,
univ. dipl. inž. el.

Mednarodno uveljavljeni strokovnjak s področja energetike in uporabe FIDIC pogodb. V svoji karieri je bil projektant in direktor področja za tuji trg v inženirski družbi IBE, direktor ELES, direktor združenja za inženiring pri GZS. Od leta 2024 je predsednik strateškega sveta za energetski prehod pri GZS.

»Problematika modula 5 je tako kompleksna, da jo moramo poznati in razumeti vsi, ki sodelujemo v investicijskih procesih, tudi porabniki električne energije. Govorimo o novi kulturi izgradnje objektov in o učinkoviti rabi energije, ki jo moramo prevzeti vsi. Predavatelji so vrhunski strokovnjaki-praktiki, vsebina pa je razumljiva tudi tistim, ki niste iz energetske stroke.«

Zeleni prehod je eden najzahtevnejših projektov v Sloveniji, saj bomo z opustitvijo uporabe fosilnih goriv morali manjkajočo električno energijo nadomestiti z obnovljivimi in nizkoogljičnimi viri. Do leta 2050 naj bi se poraba električne energije podvojila, kar zahteva nove proizvodne vire ter nadgradnjo prenosnega in distribucijskega omrežja. Za gradnjo in upravljanje pametnih omrežij in napredne tehnologije potrebujemo strokovnjake, ki razumejo nestanovitnost OVE, dvosmerne tokove energije, nove obremenitve omrežja, hranilnike, e-mobilnost, evropski sistem ENTSO-E ... Danes to ni več prednost, temveč nuja. Kdor to obvlada, bo med tistimi, ki vodijo projekte, oblikujejo rešitve, črpajo evropska sredstva in ustvarjajo konkurenčno prednost v sektorju, ki bo med najhitreje rastočimi v prihodnjih desetletjih.

S TEM ZNANJEM POSTAJATE DEL GENERACIJE, KI BO GRADILA ZANESLJIVO, NIZKOOGLJIČNO, CENOVNO DOSTOPNO IN TEHNOLOŠKO NAPREDNO ENERGETSKO INFRASTRUKTURO.

- **Razumeli boste celoten proces načrtovanja in gradnje pametne infrastrukture,** kar vam bo dalo celostno sliko prihodnjega elektroenergetskega sistema.
- **Jasno boste ločili tradicionalna omrežja od pametnih sistemov** in osvojili razloge, zakaj so pametna omrežja postala nujnost zanesljive energetike.
- **Spoznali boste ključne koristi pametnih omrežij** – od večje zanesljivosti do aktivne vloge odjemalcev in novih priložnosti na trgu energije.
- **Obvladali boste investicijski pristop k izgradnji pametnih omrežij in infrastrukture za e-mobilnost,** kar je ključno za prihodnje projekte e-polnilnic.
- **Dobili boste jasen vpogled v tehnologijo, ekonomiko, regulativo in nove poslovne modele,** podkrepjen s praktičnimi primeri, kot so NEDO, Future Flow, hranilniki, e-mobilnost in lokalne energetske skupnosti.

Predavatelji



Gregor Omahen,
univ. dipl. ekon.

Strokovnjak na področju globoke elektrifikacije - sistematične, obsežne elektrifikacije vseh sektorjev – in optimizacije prenosnega omrežja; vodja mednarodno nagrajenega slovensko-japonskega projekta NEDO; pomočnik direktorja za strateške inovacije.



Dr. Miran Rošar,
univ. dipl. inž. el.

Strokovnjak za distribucijska elektroenergetska omrežja, kjer se prepletajo avtomatizacija, digitalni dvojčki in aktivno upravljanje prožnosti. Skozi vodilne vloge pri uvajanju sistemov SCADA, ADMS ter obratovanja mikro-omrežij je pomembno prispeval k prehodu distribucijskih podjetij v podatkovno vodena, prilagodljiva in odporna omrežja.



Mag. Uroš Salobir,
univ. dipl. inž. el.

Direktor področja za strateške inovacije v družbi ELES z dolgoletnimi izkušnjami iz vodenja elektroenergetskih omrežij; ukvarja se s povezovanjem elektroenergetike s prometnim sektorjem ter sektorjem ogrevanja in hlajenja.



Devid Palčič,
univ. dipl. inž. el.

Mednarodno priznan strokovnjak na področju naprednih krmilnih sistemov, ustanovitelj podjetja Robotina, predsednik uprave podjetja ter vodja razvojnih projektov.

Modul 5: TEORIJA V PRAKSI 1

ELEKTROINŠTITUT MILAN VIDMAR

Na celovit in praktičen način vam bomo približali sodobne rešitve shranjevanja energije v elektroenergetskih sistemih industrijskih in poslovnih objektov ter njihovo tehnično, ekonomsko in obratovalno vlogo v razmerah povečane nestanovitnosti cen električne energije. Spoznali boste ključna izhodišča za načrtovanje in dimenzioniranje sistemov, njihove glavne tehno-ekonomske učinke (zmanjševanje konic, optimizacija odjema, odziv na tržne signale) ter pomembne projektantske vidike pri integraciji z elektroenergetskim omrežjem in obnovljivimi viri. Predavanje je podprto s konkretnimi primeri iz industrijske in poslovne prakse ter praktičnimi izračuni, ki omogočajo bolj premišljene investicijske in projektantske odločitve.

Modul 5: TEORIJA V PRAKSI 2

SIEMENS: DIGITALNA IN TRAJNOSTNA PREOBRAZBA STAVB

Dobili boste celovit vpogled v digitalno in trajnostno preobrazbo stavb, ki temelji na uporabi podatkovnih platform in umetne inteligence ter jasno povezuje tehnologijo z učinkovitim obratovanjem in dolgoročno vrednostjo nepremičnin. Spoznali boste, kako se sodobne stavbe upravljajo na osnovi podatkov – od povezovanja sistemov in odprave podatkovnih silosov do uporabe oblačnih rešitev in konkretnih primerov s področij energetike, obratovanja, udobja uporabnikov, varnosti in trajnosti. Dobili boste odgovore, kako digitalna orodja omogočajo optimizacijo obratovalnih stroškov, izpolnjevanje trajnostnih in regulativnih zahtev ter kakovostnejše odločitve skozi celoten življenjski cikel stavbe – od načrtovanja do obratovanja.



Modul 6: KOMUNIKACIJA IN MEDIJI

Vodja modula in predavateljica



Mag. Andreja Jernejčič,
univ. dipl. nov. in univ. dipl. kult., direktorica
podjetja za piar in komuniciranje Lin&Nil

Izjemna strokovnjakinja z edinstveno kombinacijo izkušenj iz piara, menedžmenta in novinarstva, direktorica podjetja za piar, javno nastopanje in komuniciranje Lin&Nil, ki je avtorica tudi 12 izdanih knjig.

»V svoja delovna okolja boste odnesli obilo praktičnega znanja in nasvetov, kako tehnično kompleksne projektne vsebine jasno, strukturirano in prilagojeno predstaviti različnim javnostim. Ustrezna komunikacija zmanjšuje nesporazume v projektnih ekipah, izboljšuje sodelovanje z naročniki, vodstvom in regulatorji ter omogoča suvereno, verodostojno nastopanje v medijih. Tako krepite zaupanje v projekt, svoj ugled in ugled organizacije, posledično pa pridobivate tudi večjo podporo ključnih deležnikov.«

V sodobnem delovnem okolju je učinkovita komunikacija ena najmočnejših kompetenc. Ne gre le za to, da nekaj povemo, temveč da smo slišani, razumljeni in da znamo voditi pogovor tudi v zahtevnih situacijah. Od reševanja nesoglasij do nastopanja pred kamero – vse to so veščine, ki neposredno vplivajo na naš profesionalni ugled, odnose s sodelavci, uspešnost projektov in samozavest v javnosti. Obvladovanje komunikacije in javnega nastopanja nam omogoča, da delujemo prepričljivo, mirno in strateško – tudi takrat, ko je pritisk največji.

PRIDOBLEJENO KOMUNIKACIJSKO ZNANJE IN VEŠČINE BODO OKREPILI VAŠE ODNOSE, VERODOSTOJNOST IN SAMOZAVEST.

- Izpili boste praktične tehnike, kako doseči, da vas poslovni partnerji ali sodelavci res slišijo, ter kako oblikovati sporočila, da imajo večjo težo.
- Spoznali boste orodja za reševanje nejasnosti in nesporazumov, ki pomagajo ohranjati profesionalne odnose in zmanjšujejo napetosti.
- Razumeli boste krizno komuniciranje – od predhodne priprave do ustreznega odzivanja v nepredvidljivih situacijah.
- Okrepili boste veščine internega komuniciranja za razumljivo, dosledno in ciljno usmerjeno deljenje informacij ter izboljšali sposobnosti sodelovanja in usklajevanja med sodelavci.
- Obvladali boste samozavestno in učinkovito komuniciranje z novinarji ter prepričljiv javni nastop pred kamero, vključno z govorico telesa, glasom in soočanjem s tremo.

Modul 7:

VRHUNSKOST PRI INVESTICIJAH

Vodja modula



Mag. Slovenko Henigman,
univ. dipl. inž. grad.,
vodja AGI, direktor ZSI

»V tem modulu so z nami najboljši med najboljšimi. Vsi štirje predavatelji so na posameznih področjih v mednarodnem pogledu dosegli najvišjo strokovno raven. Njihove izkušnje in vsebine so za vas lahko neprecenljive – če ste odprti za njihove predloge in nasvete.«

Bodite med tistimi, ki črpajo evropska sredstva in ustvarjajo konkurenčno prednost v sektorju, ki bo v prihodnje med najhitreje rastočimi.

Sodobno upravljanje gradbenih investicij se vse bolj osredotoča na zgodnje faze projekta, ko se določajo cilji, obseg, tveganja in strategija izvedbe. Vloga naročnika se krepi v smeri aktivnega vodenja in odgovornosti za celoten življenjski cikel projekta, model najnižje cene pa se umika vrednostnemu naročanju, ki upošteva kakovost in dolgoročne učinke.

Uspeh investicije temelji na aktivni in kompetentni vlogi naročnika, na ustrezni izbiri izvedbenega in pogodbenega modela ter na zgodnjem sodelovanju vseh ključnih deležnikov. Digitalna orodja in standardizacija so pomembna podpora, vendar le, če so vgrajeni v jasne procese in kulturo sodelovanja, ki omogoča hitrejše odločanje, boljše koordinacijo in večjo dodano vrednost. Zato je obvladovanje teh tematik nujno za vsakogar, ki želi uspešno voditi sodobne gradbene projekte.

V TEM MODULU BOSTE DOBILI UVID, DA VRHUNSKOST GRADBENIH INVESTICIJ NE IZHAJA IZ FAZE GRADNJE, TEMVEČ IZ KAKOVOSTNIH ODLOČITEV V ZGODNJIH FAZAH PROJEKTA.

- **Razširili boste pogled na gradbene investicije** ter razumevanje, kako različni pristopi in izkušnje vplivajo na uspešnost projektov.
- **Dobili boste odgovore in usmeritve za globlji razmislek**, ki pomagajo preseči ustaljene prakse in spodbudijo k strateškemu razmišljanju.
- **Imeli boste edinstven dostop do izkušenj izjemnih predavateljev**, ki svoje ugotovitve gradijo na več desetletjih dela v slovenskem in mednarodnem okolju.
- **Navdušile vas bodo 'skrivnosti velikih mojstrov'**, ki vam lahko pomagajo pri osebnem in strokovnem razvoju.
- **Delili boste različne poglede na ključne tematike**, saj vsak predavatelj vsebine predstavi iz svojega zornega kota in s tem razširi razumevanje področja.

Predavatelji



Mag. Uroš Mikoš,
MBA, univ. dipl. ing. str.

Strokovno pot je začel kot asistent za področji termodinamike in procesne tehnike na Fakulteti za strojništvo UL; 25 let je vodil družbo IBE in spremljal izvajanje številnih projektov v energetiki, infrastrukturi in industriji; 12 let je vodil ZSI pri GZS.



Marjan Pipenbaher,
univ. dipl. inž. gradb.

Edinstven, izjemen mednarodni strokovnjak, avtor in odgovorni projektant več kot 200 vrhunskih viaduktov in mostov – med njimi viadukt Črni Kal, most na Pelješac, železniški most Bridge No. 10 v Izraelu, viadukt Oued Menar v Alžiriji; soustanovitelj in glavni direktor družb Ponting in Pipenbaher inženirji; predavatelj na mariborski gradbeni fakulteti.



Franz Lückler,
univ. dipl. inž. gradb.

Avstrijski mednarodno priznan strokovnjak s področja vodenja projektov v javnem in zasebnem sektorju; 10 let predsednik uprave avtocestne družbe ASFAG; vodja investicijskega oddelka deželne vlade Štajerske; izvršni direktor v avtomobilskem grozdu Štajerske; član uprave družbe AREVIA; ukvarja se tudi z logistiko, inovacijami in startupi.



Dr. France Arhar,
univ. dipl. prav.

Prvi guverner Banke Slovenije do leta 2001; med drugim je bil tudi direktor Združenja bank Slovenije, predsednik uprave Bank Austria Creditanstalt, Ljubljana (sedanja UniCredit Banka Slovenija), predsednik uprave Vzajemne ter bančni direktor za 'Corporate' v banki LHB Frankfurt.

Informacije o izvedbi

Kje poteka usposabljanje?

Vsa predavanja potekajo v Ljubljani, in sicer prvih pet modulov na Centru za poslovno usposabljanje (CPU), Kardeljeva ploščad 27a, ki se nahaja za poslovno stavbo Gospodarske zbornice Slovenije (GZS).

Modul 6 Komunikacija in mediji se izvaja v poslovni stavbi Diamant v BTC.

Zaključni modul 7 poteka na Gospodarski zbornici Slovenije, Dimičeva 13.

Kolikšna je kotizacija?



Člani GZS:
2.450,00 € + DDV



Nečlani GZS:
2.950,00 € + DDV

Cena zaključnega izpita in certifikata za člane in nečlane GZS:
300,00 € + DDV

Kje dobite več informacij?



Klavdija Križaj
☎ 01 58 98 254
✉ klavdija.krizaj@gzs.si

agi.gzs.si

**PROGRAM
IN PRIJAVA**



Urška Kavčič Rihar
☎ 01 58 97 652
✉ urska.kavcic-rihar@cpu.si

PRAKTIČNA ŠOLA FIDIC – KO SO PRAVILA IGRE POPOLNOMA JASNA

Vse investicije, ki se sofinancirajo iz kohezijskih sredstev, se morajo izvajati na osnovi pogodb FIDIC. Poznati jih morate kot naročnik ali izvajalec, pa tudi kot kateri koli drug deležnik projekta.

Poleg Akademije gradbenih investicij organiziramo tudi Praktično šolo FIDIC kot dodaten program ZSI. Izjemni strokovnjaki z izkušnjami v vlogah naročnika, izvajalca in svetovalnega inženiringa na seminarjih celovito osvetlijo uporabo FIDIC pogodb in njihovih pogojev. Od leta 2021 se je tako usposobilo že več kot 200 strokovnjakov, ki so svoje znanje s področja investicij še dodatno poglobili, razširili in osvežili.

Poseben zagon je praktična šola FIDIC dobila po izdaji novih knjig (verzija 2017-2022). Pogodbeni modeli FIDIC namreč določajo standardne pogodbene pogoje za gradbene in inženirske projekte – jasno opredeljujejo vloge in odgovornosti investitorja, izvajalca in inženirja, urejajo tveganja, roke, plačila, spremembe del ter reševanje sporov. Zato je izjemnega pomena, da ste z njimi natančno seznanjeni in jih ustrezno uporabljate.



**Poglejte si aktualne
termine seminarjev
Praktične šole FIDIC
v letu 2026.**



V prevodih zbirke FIDIC sta na voljo rdeča in rumena knjiga FIDIC (2017, z dopolnitvami 2022).



Partnerji akademije gradbenih investicij

Pokrovitelji predavanj 'Teorija v praksi'



Program 16. izvedbe Akademije gradbenih investicij (april 2026)

Datum	Ura	Modul	Predavatelji
četrtek, 2. 4. 2026	11.45–12.00	Uvod v Akademijo gradbenih investicij	Mag. Slovenko Henigman, vodja AGI
	12.00–18.00	Modul 1: Prostorska in investicijska dejavnost Vodja modula: dr. Lidija Kegljevič Zagorc	Dr. Lidija Kegljevič Zagorc, Barbara Radovan, mag. Tomaž Košič
torek, 7. 4. 2026	10.30–11.45	Teorija v praksi: Delovanje gradbenega inštituta	Ema Kemperle
	12.00–18.00	Modul 2: Projektno vodenje, strateško planiranje in tehnične regulative Vodja modula: mag. Slovenko Henigman	Mag. Slovenko Henigman, dr. Igor Vrečko, Tomaž Willenpart, mag. Gregor Ficko
četrtek, 9. 4. 2026	10.15–11.00	Teorija v praksi: PlanRadar Dunaj – digitalno vodenje projektov	Elvis Štemberger, Ksenija Marc, Veljko Janjić
	12.00–18.00	Modul 3: Projektiranje in digitalizacija v investicijskem procesu Vodja modula: Elvis Štemberger	
torek, 14. 4. 2026	11.00–11.45	Teorija v praksi: Generali – obvezno zavarovanje odgovornosti v luči nove gradbene zakonodaje	Edi Bubnič
	12.00–18.00	Modul 4: Javno naročanje, FIDIC in pogodbe pri investicijah Vodja modula: mag. Vekoslav Korošec	Mag. Maja Koršič Potočnik, mag. Vekoslav Korošec, Metod Di Batista, Jože Lun, Polona Koščak
četrtek, 16. 4. 2026	11.00–11.45	Teorija v praksi: Elektroinštitut Milan Vidmar	Gregor Omahen, dr. Miran Rošer, mag. Uroš Salobir, Devid Palčič
	12.00–18.00	Modul 5: Pametna energetska infrastruktura – temelj prihodnjega razvoja Vodja modula: mag. Vekoslav Korošec	
torek, 21. 4. 2026	12.00–18.00	Modul 6: Komunikacija in mediji Vodja modula: mag. Andreja Jernejčič	Mag. Andreja Jernejčič
četrtek, 23. 4. 2026	9.30–15.30	Modul 7: Vrhunskost pri investicijah Vodja modula: mag. Slovenko Henigman	Mag. Uroš Mikoš, Marjan Pipenbaher, Franz Lückler, dr. France Arhar

*Pridržujemo si pravice do manjših prilagoditev programa.

Program 17. izvedbe Akademije gradbenih investicij (oktober 2026)

Datum	Ura	Modul	Predavatelji
četrtek, 1. 10. 2026	11.45–12.00	Uvod v Akademijo gradbenih investicij	Mag. Slovenko Henigman, vodja AGI
	12.00–18.00	Modul 1: Prostorska in investicijska dejavnost Vodja modula: dr. Lidija Kegljevič Zagorc	Dr. Lidija Kegljevič Zagorc, Barbara Radovan, mag. Tomaž Košič
torek, 6. 10. 2026	10.30–11.45	Teorija v praksi: Delovanje gradbenega inštituta	Ema Kemperle
	12.00–18.00	Modul 2: Projektno vodenje, strateško planiranje in tehnične regulative Vodja modula: mag. Slovenko Henigman	Mag. Slovenko Henigman, dr. Igor Vrečko, Tomaž Willenpart, mag. Gregor Ficko
četrtek, 8. 10. 2026	10.15–11.00	Teorija v praksi: PlanRadar Dunaj – digitalno vodenje projektov	Elvis Štemberger, Ksenija Marc, Veljko Janjić
	12.00–18.00	Modul 3: Projektiranje in digitalizacija v investicijskem procesu Vodja modula: Elvis Štemberger	
torek, 13. 10. 2026	11.00–11.45	Teorija v praksi: Generali – obvezno zavarovanje odgovornosti v luči nove gradbene zakonodaje	Edi Bubnič
	12.00–18.00	Modul 4: Javno naročanje, FIDIC in pogodbe pri investicijah Vodja modula: mag. Vekoslav Korošec	Mag. Maja Koršič Potočnik, mag. Vekoslav Korošec, Metod Di Batista, Jože Lun, Polona Koščak
četrtek, 15. 10. 2026	10.15–11.00	Teorija v praksi: Elektroinštitut Milan Vidmar	Saša Matošič
	11.00–11.45	Teorija v praksi: Siemens – Digitalna in trajnostna preobrazba stavb	
	12.00–18.00	Modul 5: Pametna energetska infrastruktura – temelj prihodnjega razvoja Vodja modula: mag. Vekoslav Korošec	Gregor Omahen, dr. Miran Rošer, mag. Uroš Salobir, Devid Palčič
	12.00–18.00	Modul 6: Komunikacija in mediji Vodja modula: mag. Andreja Jernejčič	Mag. Andreja Jernejčič
četrtek, 22. 10. 2026	9.30–15.30	Modul 7: Vrhunskost pri investicijah Vodja modula: mag. Slovenko Henigman	Mag. Uroš Mikoš, Marjan Pipenbaher, Franz Lückler, dr. France Arhar

*Pridržujemo si pravice do manjših prilagoditev programa.

Dobrodošli na 16. in 17. izvedbi **Akademije gradbenih investicij**, ki bosta potekali spomladi in jeseni 2026

**Akademija gradbenih investicij je edinstven,
aktualen in v prakso usmerjen izobraževalni
program po vaši meri. Pridružite se nam!**

Lokacija izvedb

Moduli od 1 do 5

Center za poslovno usposabljanje (CPU)
Ljubljana, Kardeljeva ploščad 27a

Modul 6

Poslovna stavba Diamant
Ljubljana, Italijanska ulica 8, BTC

Zaključni modul 7

Gospodarska zbornica Slovenije (GZS)
Ljubljana, Dimičeva ulica 13

Dodatne informacije

Klavdija Križaj

 01 58 98 254
 klavdija.krizaj@gzs.si

Urška Kavčič Rihar

 01 58 97 652
 urska.kavcic-rihar@cpu.si

OGLEJTE SI
PODROBEN
PROGRAM IN
SE PRIJAVITE.

