

EARLY WARNING SLOVENIA - EWS

Kaj je program Early warning Slovenia? Program brezplačnega mentoriranja »Early Warning Slovenia« je namenjen podjetjem, ki opažate prve znake potencialnih težav ali se že soočate z njimi ter iščete možnosti za izboljšave vašega poslovanja. Model temelji na uspešnem danskem modelu in Slovenija je ena od desetih držav, vključenih v pobudo »Early Warning Europe«. S programom prispevamo predvsem k zmanjševanju števila stečajev in k ohranitvi delovnih mest.

Težave podjetij so subjektivna kategorija, zato je tudi interpretacija ali je podjetje v težavah, subjektivna. Ena od definicij je »Podjetje je v težavah, če obstaja realna verjetnost, da v naslednjih 6 mesecih pride v položaj, ko ne bo moglo vračati svojih dolgov«.

Po vsebini pa lahko ločimo **formalne težave** (s statusom, dovoljenji, vodstvom...), **ekonomske težave** (neustrezne marže, prenizka profitabilnost...), **finančne težave** (izguba neustreznih denarnih tokov, likvidnostne težave, nezmožnost vračanja dolgov...), **strateške težave** (neizdelanost strategije, nekonkurenčnost, tržna neuspešnost), **interne težave** (slaba organiziranost, neustreznost procesov, slaba oprema), **tehnološke težave** (zastarela tehnologija...), mehke težave (kakovost kadra, kompetence, klima v podjetju...). Našteli smo samo najpogostejše.

Te težave pa so lahko strukturne, kar predstavlja dolgoročno neustreznost ali pa akutne, to so kratkoročne neoptimalnosti, ki so lahko posledica prehodnih vzrokov. Škodo podjetju naredi zmnožek intenzivnosti težav in trajanja. Ko se težave manifestirajo v finančni obliki je lahko že zelo pozno ali celo prepozno. Zato je potrebno težave odkriti dovolj zgodaj, potrebno jih je reševati pri izvoru in ne posledicah. Običajno je potrebno optimizirati posel, poslovni model in operativno izvedbo, posledično pa se potem začnejo urejati finance. Samo reševanje na finančnem področju, pri čemer izvorna problematika ostaja, običajno kupi le nekaj časa, možnosti za rešitev pa se praviloma celo poslabšajo.

Pri opredeljevanju težav in njihovem reševanju so potrebni objektivna evaluacija, primerjava z najboljšimi praksami, iskanje pravih vsebinskih rešitev, realizem, sposobnost implementacije, praktičnost.

Kaj je torej bistvo in namen EWS sistemov?

- Zgodnja detekcija in reševanje težav v podjetjih s pomočjo zunanjih virov.
- Aktiven pristop k reševanju težav v podjetjih na najprimernejši način, omejevanje posledic težav za podjetja in podjetnike.
- Asistenca podjetjem v težavah preko kontroliranega procesa.
 - Objektivna evaluacija stanja; To pomeni pregled stanja podjetja v relevantnih ozirih, primerjava z najboljšimi praksami, identifikacija

potrebnih izboljšav. Podjetje tako dobi realno oceno o stanju in možnostih za ureditev razmer.

- Razporeditev in določitev aranžmaja najustreznejše obravnave; glede na stanje razporeditev podjetja v najustreznejšo skupino za nadaljnjo obravnavo; sledijo standardni postopki nujenja pomoči glede na kategorijo, to pomeni, da je podjetje deležno programa najbolj primerne pomoči.
- Zagotovitev pomoči za optimizacijo razmer; to pomeni izvedba pomoči, angažma ustreznega svetovalca ali mentorja za nujenje pomoči in proces izvedbe. Podjetje prejme ustrezno pomoč, s čimer se mu olajša premoščanje težav.

Kako deluje EWS program v okviru SPIRIT Slovenija?

Program pomoči je namenjen za mikro, mala in srednje velika podjetja v težavah. Gre za brezplačno pomoč, ki pa zahteva poln angažma vodilnih ljudi v podjetju v težavah.

Podjetja se bo lahko prijavijo preko spletnega splošno dostopnega obrazca, kjer podjetnik sam ali s pomočjo SPOT svetovalca predstavi podjetje in težave in prosi za pomoč.

Preko obrazca se pridobi dovolj informacij, da se podjetje lahko uvrsti v eno izmed 4 kategorij nadaljnje obravnave:

1. Pomoč ni smiselna / potrebna.
2. Preusmeritev na enega ostalih programov SPIRIT Slovenija.
3. Izvedba pomoči preko EWS brezplačnega mentorstva. V tem primeru EWS pomoči se podatki o podjetju predajo mentorski organizaciji, ki poskrbi za to, da podjetje dobi najustreznejšega mentorja. Mentor se vključi v reševanje težav v podjetju in glede na možnosti pripomore k rešitvi situacije.
4. Potreba po enem od insolventnih postopkov.

EWS program poteka pod okriljem agencije SPIRIT Slovenija, vanj pa so poleg zainteresiranih podjetji vključeni še mentorska organizacija, mentorji ter drugi ustrezni strokovnjaki.

Po viru SPIRIT Slovenija: Mojca Umek