

REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSKI RAZVOJ IN TEHNOLOGIJO  
URAD RS ZA MEROSLOVJE



**Evropski model odličnosti EFQM 2013 in priznanje RS za poslovno odličnost**

**Dr. Karmen Kern Pipan**  
MGRT, Urad RS za meroslovje

**14. Dan kakovosti Posavja**  
Gospodarska zbornica Slovenije, Območna enota Posavje

Krško, 14. november 2012

---

---

---

---

---

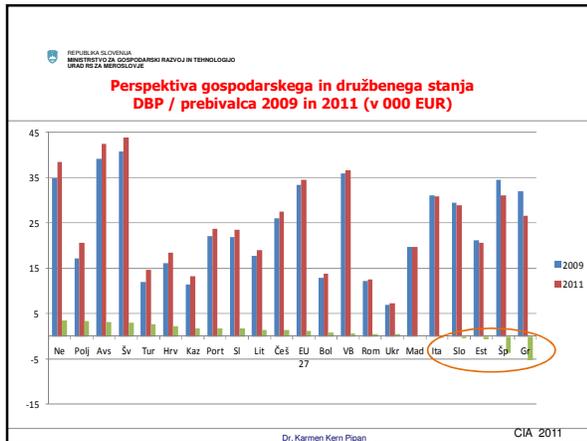
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSKI RAZVOJ IN TEHNOLOGIJO  
URAD RS ZA MEROSLOVJE

**Rezultati raziskave koristi uporabe praks TQM (V. Britanija)**

	že vpeljan TQM	dodatno TQM v vseh sektorjih
<b>Povečanje BDP</b>	+ 6.01 %	+ 3.37 %
<b>Izboljšanje zaposlovanja</b>	+ £ 1.43 MIO (4.94%)	455.000 delovnih mest
<b>Povečanje davčnih prihodkov</b>	+ £ 8.4 MRD	X 2

- Donosnost prihodkov (ROI – Return on Investment) – 6:1
- Prihranek – 16:1

Centre for Economics and Business Research, 2012  
Dr. Karmen Kern Pipan

---

---

---

---

---

---

---

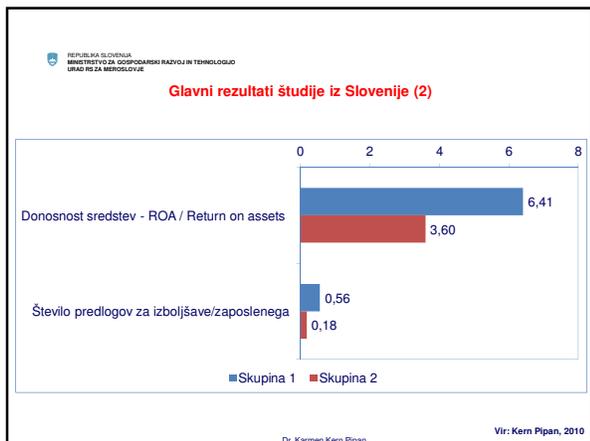
---

---

---








---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSKI RAZVOJ IN TEHNOLOGIJO  
URAD RS ZA MEROSLOVJE

**SPECIFIKE SREDNJIH IN MAJHNIH ORGANIZACIJ**

- Ravnotežje:** med "učinkovitim" in "enostavnim".
- Bistvene vrednote:** osredotočenost na posel, fleksibilnost, večopravilnost in optimizacija virov.
- Omejenost podpornih funkcij.**

Dr. Karmen Kern Pipan

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSKI RAZVOJ IN TEHNOLOGIJO  
URAD RS ZA MEROSLOVJE

**Finalisti in dobitniki PRSPO – iz srednjih in majhnih podjetij**

- Lotrič d.o.o.(2011)
- Esotech d.d. (2005)
- Saubermacher&Komunala (2001)
- Hermes Softlab d.o.o. (1998)
- Danfoss Trata d.d. (1998)

Dr. Karmen Kern Pipan

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

REPUBLIKA SLOVENIJA  
 MINISTRSTVO ZA GOSPODARSKI RAZVOJ IN TEHNOLOGIJO  
 URAD RS ZA MEROSLOVJE

**Finalisti in dobitniki EEA – iz srednjih in majhnih podjetij**

- Grundfos Pumpfabrik, Nemčija, Prize Winner, 2011
- Siemens Healthcare, Velika Britanija, Prize Winner, 2011
- Dr. Germain Becker & Associates, Luksemburg, Finalist, 2010
- Alpenresort Schwartz, Avstrija, Finalist, 2010
- pom+Consulting AG, Švica, Finalist 2009
- Villa Massa, Italija, Award Winner, 2007
- Agria, Švedska, Finalist, 2006
- Fonderia del Montello, Italija, Prize Winner, 2005
- Hunziker & Co., Nemčija, Prize Winner, 2004
- Zahnarztpraxis, Švica, Prize Winner, 2000



Vir: EFQM Dr. Karmen Kern Pipan

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

REPUBLIKA SLOVENIJA  
 MINISTRSTVO ZA GOSPODARSKI RAZVOJ IN TEHNOLOGIJO  
 URAD RS ZA MEROSLOVJE

**Primer EEA award winner 2007- Villa Massa S.R.L. Italija**

Profil: -ustanovljeno l. 1991 - brata Sergio in Stefano Massa iz Sorrenta pri Neaplju,  
 - F&B - proizvodnja pijač; letni promet 5.5 MIO EUR; število zaposlenih: 21,  
 - domače izdelani citrusovi likerji - „Limoncello“,  
 - družinski recept iz l. 1890, geografsko zaščiteno poreklo,  
 - tuji trgi: Španija, ZDA, Izrael, Avstralija in Japonska.

Cilji: - zadovoljstvo odjemalcev, partnerjev in zaposlenih,  
 - tradicionalno + lokalno + tehnološke inovacije,  
 - mednarodnost in vrhunskost,  
 - procesni kazalniki,  
 - okoljske in zakonske zahteve.

Moto: Ljubezen do preteklih dosežkov + novosti.



Vir: EFQM Dr. Karmen Kern Pipan

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

REPUBLIKA SLOVENIJA  
 MINISTRSTVO ZA GOSPODARSKI RAZVOJ IN TEHNOLOGIJO  
 URAD RS ZA MEROSLOVJE

**Primer EEA award winner 2007- Villa Massa S.R.L. Italija**

2007 - EEA Award winner  
 2007 - srebrna medalja na Kitajskem tekmovanju vin in žganih pijač (Vitality China)  
 2006 - EEA Prize winner – osredotočenost na odjemalca  
 2005 - EEA Finalist  
 2005 - ISW - Internationaler Spirituosen Wettbewerb - srebrna medalja Chicago ZDA  
 2003 - ISW - Internationaler Spirituosen Wettbewerb - bronasta medalja Chicago ZDA  
 2002 - zmagovalec Italijanske nagrade za poslovno odličnost  
 2002 - ISO 9001:2000 certifikacija  
 2001 - zmagovalec regionalne nagrade za poslovno odličnost  
 2000 - zmagovalec nagrade "Sorrento in the world"  
 1999 - ISO 9002:1994 certifikacija  
 1998 - pogostitev Španskemu premieru Aznarju v Neaplju  
 1997 - zlata medalja Awards for Work and Economic Progress  
 1994 - Limoncello izbran za pogostitev G7 v Neaplju  
 1991 - certifikat odličnosti - Gourmet Retailer Magazine



Vir: EFQM Dr. Karmen Kern Pipan

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---






---

---

---

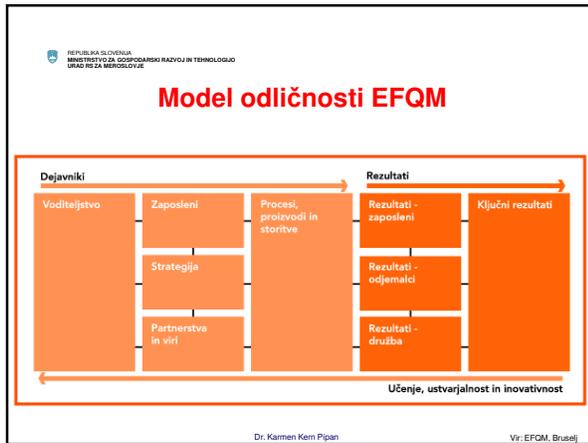
---

---

---

---

---




---

---

---

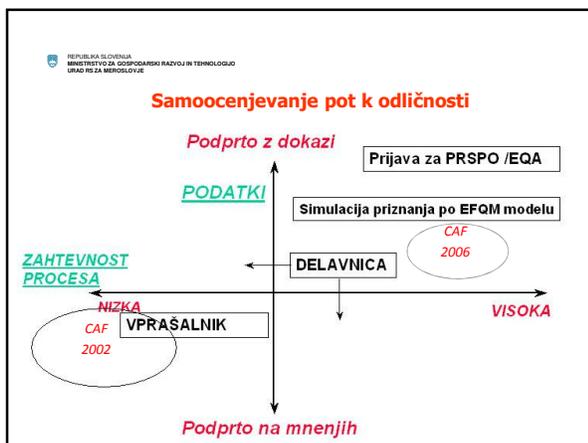
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSKI RAZVOJ IN TEHNOLOGIJO  
URAD RS ZA MEROSLOVJE



### Priznanje RS za poslovno odličnost - PRSPO

- Najvišje državno/nacionalno priznanje (od l. 1996)
- Zakon PRSPO (Ur. list RS, št. 83/03, UPB1 92/07)
- Pravilnik PRSPO (Ur. list RS, št. 7/11)
- EFQM European Excellence Award
- Model odličnosti EFQM
- 3 kategorije priznanja
- Pilotni projekti PRSPO - zdravstvo, turizem, javna uprava
- Mapa meri / Approach 2005+

Dr. Karmen Kern Pipan

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSKI RAZVOJ IN TEHNOLOGIJO  
URAD RS ZA MEROSLOVJE



### Organizacijska shema



Dr. Karmen Kern Pipan

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSKI RAZVOJ IN TEHNOLOGIJO  
URAD RS ZA MEROSLOVJE



### Zgradba vloge PRSPO 2012

**PREGLED:** (povzetek) z navedbo ključnih informacij, max.10 strani: opis prijavitelja in dejavnosti (dejstva in številke; zgodovina; izzivi in strategija; tržišče, ponudba in odjemalci; operacije, partnerji, dobavitelji; vodstvena struktura in upravljanje).

**DEJAVNIKI:** prikaz vseh aktivnosti, dejavnosti in projektov skladno z modelom odličnosti 2010 je možna izbira:

- tekstovni opisi (klasično) ali
- mapa meril (Approach 2005)

**REZULTATI:** najmanj 3-letni podatki o spremljanju vseh 4 rezultatov modela odličnosti 2010

• Več na <http://www.mirs.gov.si/>



Dr. Karmen Kern Pipan

---

---

---

---

---

---

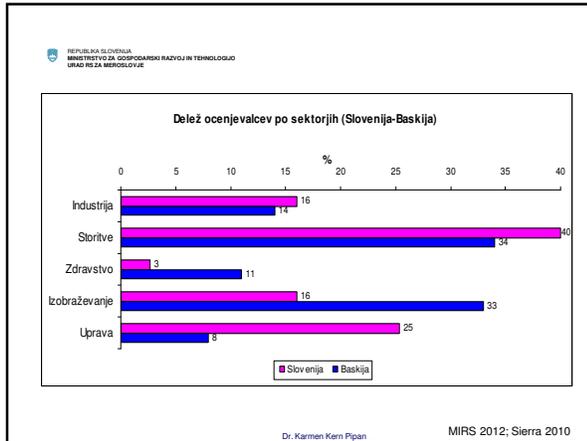
---

---

---

---






---

---

---

---

---

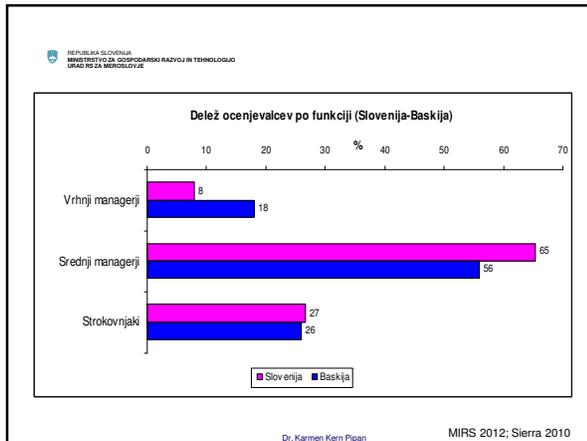
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

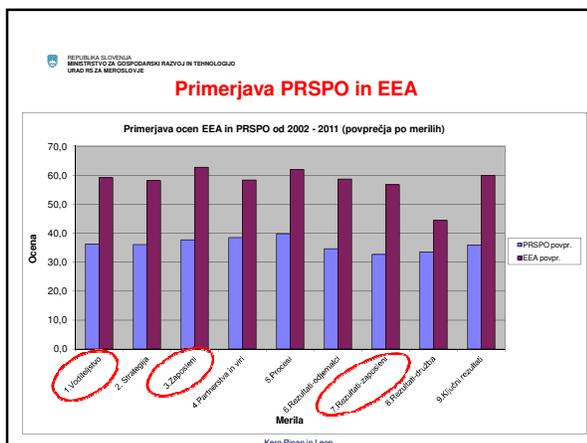
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSKI RAZVOJ IN TEHNOLOGIJO  
URAD RS ZA MEROSLOVJE

**Biti poslovno odličen**

- Sistemski pristop za vpeljavo TQM na podlagi pozitivnih rezultatov iz Baskije in Velike Britanije na mikro in makro ravni.
- Aktivna vloga vodij: zgled, vrednote, etika in odgovornost za trajnostni uspeh podjetja.
- Zaposleni- generatorji izboljšav: ustvarjalnost, inovativnosti in nove ideje.
- Poslovna odličnost - vodič za agilnost, fleksibilnost, stalno izboljševanje, strategijo in oceno tveganja ter preseganje pričakovanih kupcev, konkurence in trga.



Dr. Karmen Kern Pipan

---

---

---

---

---

---

---

---

REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSKI RAZVOJ IN TEHNOLOGIJO  
URAD RS ZA MEROSLOVJE



**Hvala za pozornost.**

Vaša vprašanja?  
[karmen.kern-pipan@gov.si](mailto:karmen.kern-pipan@gov.si)

Dr. Karmen Kern Pipan

---

---

---

---

---

---

---

---