

**Zaključna konferenca  
projekt PROFILI**

**PREDSTAVITEV DISEMINACIJSKIH  
PROJEKTHNIH VSEBIN  
ZBRANIH V PROJEKTNEM PRIROČNIKU  
DOBRIH PRAKS**

Standardni projekt, PROFILI - Oblikovanje čezmejne platforme  
storitev za izboljšanje procesov širšega področja gradbenih objektov

**Valentina Kuzma**  
Ljubljana, 12.3.2014, sejem DOM 2014



Gospodarska  
zbornica  
Slovenije

Zbornica gradbeništva in  
industrije gradbenega materiala



PROFILI



2007-2013  
cooperazione territoriale europea  
programma per la cooperazione  
transfrontaliera  
**Italia-Slovenia**  
evropsko teritorialno sodelovanje  
program čezmejnega sodelovanja  
**Slovenija-Italija**



Investiamo nel  
vostro futuro!  
Naložba v vašo  
prihodnost!  
[www.ita-slo.eu](http://www.ita-slo.eu)

Progetto cofinanziato dal Fondo europeo di  
sviluppo regionale  
Projekt sofinancira Evropski sklad  
za regionalni razvoj

## RAZNOLIKE PROJEKTNE AKTIVNOSTI

Trajanje projekta PROFILI: **november 2011 – april 2014**

V okviru projekta:

- *izvedena mnoga srečanja projektnih partnerjev,*
- *priprava in izvedba fokusnih skupin v lokalnih skupnostih,*
- *pregled, identifikacija in analiza dobrih primerov in praks pri  
projekti izgradnje v lokalnih skupnostih,*
- *pripravljene brezplačne javne praktične delavnice kot  
regionalne in nacionalne fokusne skupine na temo javne  
investicije in javno-zasebno partnerstvo,*
- *identificirane in zbrane slabe in dobre prakse,*
- *organizirani tematski čezmejni dogodki,*
- *identificirano in zbrano različno gradivo za nadaljnjo uporabo,*
- *opravljeni tematski pogovori z različnimi strokovnjaki,*
- *redna priprava diseminacijskih projektih vsebin za objavo v  
različnih medijih, ...*

## REZULTATI PROJEKTA PROFILI



DOMOV | PROFILI | PARTNERJI | PRESS | KONTAKTI | ZASEBNI PROSTOR

Oblikovanje čezmejne platforme storitev za izboljšanje procesov širšega področja gradbenih objektov



Spletna Platforma Profili Ita-Slo  
Vstopi →

Novice

Koledar dogodkov

06 mar 2014

Konferenca: Projekti izgradnje javne infrastrukture in zasebno podjetništvo v službi državljanov

Vodni partner projekta PROFILI, Debona VENETO, in slovenski partnerji projekta, L...

05 mar 2014

Revija gradbenik, številka Februar 2014

Revija gradbenik. Številka FEBRUAR 2014, (oglasna objava O PROJEKTU PROFIL...

03 mar 2014

Simpozij: PROJECT ORGANIZING v Padovi

Consorzio za Economie e in gestione vede Universit v Padovi (Dipartimento di Science Edo...

12 mar 2014

Zaključna konferenca projekta PROFILI v Sloveniji

Prispevki Veneto, vodni partner projekta PROFILI, bo v Ljubljani v okviru sedme Domo, KOR [...]

19 mar 2014

INFORMEST: PROFILI PPPs in the building sector

Cross border event of PROFILI Italy Slovenia Cross Border Programme and free open day of [...]

27 mar 2014

Zaključna konferenca projekta PROFILI na sedežu Univerze v Padovi

Zaključna konferenca o Decisions strategy 1972 bo organizirana Univerza v Padovi 27. in 28. marca [...]

Ogled vseh dogodkov

## URADNO SPLETNO MESTO PROFILI (dvojezično)

→ NABOR RAZLIČNIH PROJEKTHNIH VSEBIN

## REZULTATI PROJEKTA PROFILI

Il progetto PROFILI ha permesso l'individuazione, in ambito di Partenariato Pubblico Privato, di 30 best practice suddivise in 3 differenti categorie:

- prassi per la gestione delle relazioni tra le imprese;
- prassi per l'implementazione e gestione di progetti da parte di imprese e PA;
- prassi per la condivisione delle conoscenze e delle competenze tra tutte le parti coinvolte per la promozione e gestione delle iniziative di Partenariato

Le prassi più importanti sono le seguenti:

1. Adottare una prospettiva olistica ed integrata per l'analisi e valutazione dell'opera da realizzare e intraprendere una prospettiva service-oriented.
2. Sviluppare un'alleanza strategica con i partner finanziari.
3. Redazione di un piano di fattibilità a supporto del processo decisionale.
4. Realizzazione di un piano di fattibilità per supportare l'autorità politico-amministrativa a prendere una decisione fondata e motivata circa le modalità di attuazione e realizzazione di un investimento pubblico.
5. Chiara definizione del Service Level Agreement (SLA).
6. Creare un contesto istituzionale locale favorevole alla realizzazione di progetti in PPP.
7. Supporto di imprese/consulenti specializzati nella valutazione di fattibilità e gestione di progetti Partenariato Pubblico Privato.
8. Fare un'attenta analisi delle competenze necessarie alla realizzazione di un dato progetto.
9. Ottimizzare il valore delle risorse disponibili nella relazioni Partenariato Pubblico Privato.
10. Definire un sistema di gestione del rischio

Projekt PROFILI je v okviru javnega zasebnega partnerstva omogočil izbor tridesetih najboljših praks, razdeljenih v tri različne kategorije:

- prakse upravljanja odnosov med podjetji;
- prakse izvajanja in upravljanja projektov s strani podjetij in javnih uprav;
- prakse za izmenjavo znanja in kompetenc vseh udeleženih strani za promocijo in upravljanje pobud partnerstva.

Najpomembnejše prakse so naslednje:

1. Uporabiti celovit in integriran pristop za analizo in vrednotenje načrtovanih del in slednja obravnavati s storitvenega vidika.
2. Razvijati strateško zaveznitvo s finančnimi partnerji.
3. Pripraviti študijo izvedljivosti za podporo pri sprejemanju odločitev.
4. Pripraviti študijo izvedljivosti za podporo političnim in upravnim organom pri sprejemanju utemeljene odločitve o izvajanju in realizaciji javne naložbe.
5. Jasno opredeliti sporazum o ravni storitve (SLA).
6. Izdelati institucionalni okvir, ki spodbuja izvajanje projektov javnega zasebnega partnerstva.
7. Ponuditi podporo specializiranih podjetij/strokovnjakov pri vrednotenju izvedljivosti in upravljanju projektov javnega zasebnega partnerstva.
8. Opraviati natančno analizo znanj, potrebnih za realizacijo določenega projekta.
9. Maksimirati vrednost sredstev, ki so na voljo za odnose v javno-zasebnem partnerstvu (JZP).
10. Opredeliti sistem obvladovanja tveganja.

## PIATTAFORMA ČEZMEJNE PLATFORME

La piattaforma transfrontaliera per iniziativa di Partenariato Pubblico Privato nel settore delle costruzioni edilizie è un punto che mira a facilitare l'incontro tra le domande dei privati e l'offerta pubblica. La piattaforma consultabile sul sito [www.profil-ita-slo.eu](http://www.profil-ita-slo.eu), è uno degli output più rilevanti del progetto PROFILI e mira a raccogliere progetti e idee di interventi edilizi che sono stati segnalati dalla Pubblica Amministrazione nel corso dei eventi mirati svolti in Italia e in Slovenia. Sono già disponibili 100 schede progettuali che possono essere consultate secondo criteri di ricerca quali località, categoria di lavoro, tipologia di progetto, stato attuale del progetto e tipologia di procedura ricercata. Consultando il dettaglio di ciascuna proposta progettuale i privati troveranno un approfondimento sul Comune interessato e tutte le informazioni utili per valutare un loro possibile coinvolgimento e a fattibilità dell'intervento. I privati interessati alla proposta progettuale possono manifestare il loro interesse compilando l'apposito modulo presente alla fine di ciascuna scheda; gli interessati verranno così coinvolti nella fase successiva del progetto volta alla costituzione di una Partnership Pubblico Privato e all'avvio dell'intervento.

Visita la piattaforma all'indirizzo:  
[HTTP://OPPORTUNITY.PROFIL-ITA-SLO.EU](http://OPPORTUNITY.PROFIL-ITA-SLO.EU)

Cos'è la piattaforma za pobude javnega zasebnega partnerstva v gradbenem sektorju? Je povezovalni člen, katerega namen je ponostaviti zbirko med posredovanjem zasebnikov in javno podjetje. Platforma, ki si jo lahko ogledate na spletni strani [www.profil-ita-slo.eu](http://www.profil-ita-slo.eu). Je eden od najpomembnejših rezultatov projekta PROFILI. Namenjena je zbirati projektov in zamisli na področju gradbeništvaja, na katere so sponzorirane javne uprave med tematičnimi srečanji, ki so se odvijala v Italiji in Sloveniji. Na voljo je že 100 projektov in idej, ki jih lahko poiščete s pomočjo različnih ključnih besedil kot so lokacija, kategorija del, vrsta projekta, trenutna faza projekta in vrsta postopka. Ob pregledu vsakega od projektov pridobite bo uporabnik našel podrobno opis zadane občine.

**FOCUS GROUP  
CILJNE SKUPINE**

**TIPOLOGIA DI PROGETTO/  
VISTA PROGETTA**

| TIPOLOGIA DI PROGETTO/<br>VISTA PROGETTA        | ITALIA (%) | SLOVENIA (%) |
|-------------------------------------------------|------------|--------------|
| Nuova costruzione/ Novogradnja                  | ~35        | ~35          |
| Ristrutturazione/ Prenova                       | ~25        | ~25          |
| Recupero/ Obnova                                | ~15        | ~15          |
| Manutenzione straordinaria/ Izredno vzdrževanje | ~10        | ~10          |
| Ampliamento/ Razširitev                         | ~5         | ~5           |
| Ristorante/ Restavracija                        | ~5         | ~5           |
| Completamento/ Zaključna dela                   | ~5         | ~5           |
| Altro/ Ostalo                                   | ~5         | ~5           |
| Manutenzione ordinaria/ Redno vzdrževanje       | ~5         | ~5           |
| Demolizione/ Rušenje                            | ~5         | ~5           |

Sono stati organizzati 24 focus group, con la collaborazione di ogni partner coordinati dall'Università degli Studi di Padova, che hanno coinvolto 41 comuni e circa 60 imprese per un totale di più di 200 opinion leader: tra politici, manager pubblici, imprese o manager associativi. Questo lavoro ha permesso di svolgere una sofisticata analisi testuale e raccogliere informazioni dettagliate sugli ostacoli reali o percepiti alla diffusione o realizzazione di iniziative di Partenariato Pubblico Privato in ambito transfrontaliero. L'analisi ha permesso di individuare alcuni acceleratori e alcuni freni allo sviluppo delle iniziative di Partenariato Pubblico Privato comuni all'area transfrontaliera.

Tra i fattori abilitanti si citano:

- Solidità finanziaria del partner privato;
- Disponibilità del partner privato ad ottenere un ritorno economico nel lungo periodo;
- Maggiore coinvolgimento del partner privato anche nella fase iniziale di progettazione;

5 sodelovanjem vsakega od partnerjev smo organizirali 24 ciljnih skupin. Za koordinacijo je poskrbelo Univerza v Padovi. Pri izbiri ciljnih skupin je bilo vključenih 41 občin in približno 60 podjetij. Ki so prispevala več kot 200 menijskih voditeljev med politiki, javnimi menedžerji, podjetji in združenji menedžerji. Ha omogočilo opravljanje dela smo lahko pripravili natančno analizo in zbrali podrobno informacijo o dejanskih in zaznanih ovirah pri promociji in izpolnjevanju pobud javnega in zasebnega partnerstva na čezmejnem prostoru. Spomnijo analizo smo določili nekatero pospeševalnik in nekaj ovir pri razvoju javnega zasebnega partnerstva, ki so skupne vsem čezmejnimi območjem.

Med pozitivnimi dejavniki so:

- Ugodna boniteta zasebnega partnerja;
- Pripravljenost zasebnega partnerja za doseganje dolgoročnega finančnega donosa;
- Večje vključevanje zasebnih partnerjev tudi v zgodnjih fazah načrtovanja;

• Manj poseganje s strani javnega partnerja, ki izvaja funkcijo garanta in zagotavlja potrebno okvirno pogodbo za razvoj projekta.

Med najbolj očitnimi težavami pa so:

- Gospodarska kriza;
- Težave pri pridobivanju bančnih posojil in jamstev;
- Birokracija;
- Pomanjkanje javnega zakonodajnega okvira na področju javnega zasebnega partnerstva;
- Pomanjkanje specifičnih znanj javno upravo na področju javnega zasebnega partnerstva;
- Pomanjkanje zbiranje interesov med javnim in zasebnim sektorjem;
- Neenakost porazdelitve tveganja med javnim in zasebnim sektorjem;
- Nevarnost korupcije;
- Pomanjkanje jasno določenih časovnih rokov;
- negotovost izplačilnih rokov;
- Pomanjkanje specializiranih strokovnjakov za podporo upravljanju in izvajanju projektov javnega zasebnega partnerstva;
- Politična nestabilnost, povezana s časom trajanja mandata posamezne uprave (volitve vsaka 4 leta).

**VPRAŠALNIK ZA PODJETJA**

Priloge smo vprašalniki, ki ga je izpolnilo več kot 400 gradbenih podjetij na čezmejnem območju; cilj vprašalnika je bilo raziskati znanja, inovativne in inovativne dinamike, sodelovanje z javno upravo in pripravljenost za sodelovanje v pobudah javnega zasebnega partnerstva. Končni rezultati so na voljo v knjigi "Razvojno središče različne vrste gradbenih dejavnosti: javno zasebno partnerstvo kot vzvod konkurenčnosti".

## DISEMINACIJA PROJEKTHNIH VSEBIN ZBRANA V PRIROČNIKU DOBRIH PRAKS

# za zasebni in javni sektor najpomembnejše diseminacijske vsebine projekta zbrane v PRIROČNIKU ZA PRENOS DOBRIH PRAKS S PODROČJA JAVNO-ZASEBNEGA PARTNERSTVA IN PROJEKTOV IZGRADNJE

### Naslov dogodka

naslov predstavitve (SLO)

Javni razpis v slovenskem jeziku

me predavatelj/a Kraj, datum predstavitve



PROFIL



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>KAZALO VSEBINE</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Opis projekta PROFILI             <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1. Namen, cilji in rezultati projekta PROFILI</li> </ol> </li> <li>2. Komu je namenjen priročnik</li> <li>3. Primerjava gradbenih trgov in kazalnikov poslovanja, strukture in števila podjetij in obsega investicij v državi Sloveniji in v Italiji v regijah (deželah) Furlanija Julijska krajina, Veneto in <del>Emilia Romagna</del></li> <li>4. Pregled zakonskega okvira v Sloveniji in Italiji na področju projektov izgradnje po modelu javno zasebnega partnerstva</li> <li>5. Statistični podatki in kazalniki o projektih izgradnje po modelu javno-zasebnega partnerstva v Sloveniji in prek javnih naročil storitev gradenj</li> <li>6. Preveritev in predstavitev trenutnih razmer interesa javnega sektorja v Sloveniji in Italiji po investicijskih izgradnjah po modelu javno-zasebnega partnerstva po metodologiji <b>fokusne</b> skupine             <ol style="list-style-type: none"> <li>6.1. Predstavitev metode <b>fokusnih</b> skupin</li> <li>6.2. Namen <b>fokusnih</b> skupin v projektu Profili</li> <li>6.3. Ugotovitve in povzetki z lokalnih <b>fokusnih</b> skupin v okviru projekta Profili</li> <li>6.4. Ugotovitve in povzetki z regionalnih <b>fokusnih</b> skupin v okviru projekta Profili</li> <li>6.5. Ugotovitve in povzetki z nacionalnih <b>fokusnih</b> skupin v okviru projekta Profili</li> <li>6.6. Uporaba delavnice upravljanja tveganj (<b>fokusne</b> skupine) pri gradbenih projektih: Študija primera iz tujine</li> <li>6.7. Kaj je dobra praksa in prenos dobrih praks</li> <li>6.8. Izizvi prihodnjih praks na področju projektov po modelu JZP</li> </ol> </li> <li>7. Določitev najboljših praks in zbir priporočil strokovnjakov in kompetentnih oseb za izboljšanje prakse na področju izgradnje projektov po modelu javno-zasebnega partnerstva v Sloveniji in v Italiji             <ol style="list-style-type: none"> <li>7.1. Ekonomičnosti projektov</li> <li>7.2. Dobre prakse s področja načrtovanja in izvedbe</li> <li>7.3. Upravljanja procesov načrtovanja in izvedbe v slovenskem poslovnem okolju</li> <li>7.4. Gradnja objektov in njen vpliv na upravljanje objektov v življenjski dobi</li> <li>7.5. Spremljanje pri snovanju in uresničevanju strateških usmeritev ter doseganju poslovnih ciljev</li> <li>7.6. Vloga nacionalnih javnih ustanov pri pospeševanju projektov izgradnje po modelu javno-zasebnega partnerstva</li> </ol> </li> <li>8. Pregled ključnih organizacij s kontakti, ki so povezane z javno-zasebnim partnerstvom v Sloveniji in Italiji             <ol style="list-style-type: none"> <li>8.1. Ministrstva in združenja občin</li> <li>8.2. Panočne zbornice in združenja</li> <li>8.3. Zasebni inštituti</li> <li>8.4. Regijske in lokalne razvojne agencije</li> <li>8.5. Finančne institucije</li> <li>8.6. Raziskovalne in izobraževalne javne institucije</li> <li>8.7. Lokalne energetske agencije</li> </ol> </li> <li>9. Predstavitev čezmejne platforme in uporabe podatkov za javni in zasebni sektor</li> <li>10. Uporabni rezultati drugih čezmejnih projektov Italija Slovenija 2007-2013</li> <li>11. Tuj priročniki dobrih praks: Priročnik EPEC <i>Guide to Guidance</i></li> <li>12. Viri in literatura</li> <li>13. Predstavitev projektnih partnerjev</li> </ol> | <p><b>VSEBINA<br/>PRIROČNIKA<br/>DOBRIH PRAKS<br/>PRIPRAVLJENEGA<br/>V OKVIRU<br/>PROJEKTA PROFILI<br/>(120 strani)</b></p> <div style="text-align: right;">  </div> <div style="text-align: right; margin-top: 20px;">  </div> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## KJE BO PUBLIKACIJA PRIROČNIK DOSEGLJIV ?

*Pripravljen za izdajo april 2014!*

*Elektronska publikacija objavljena na portalu projekta PROFILI*

*<http://www.profil-ita-slo.eu/sl/>*

*+ na vseh spletnih mestih projektnih partnerjev*

**Projekti izgradnje javne infrastrukture in zasebno podjetništvo v službi državljanov**

Energetsko pogodbeništvo  
Branko Kašnik / Ljubljana, 12.3.2014



Hvala za vašo pozornost!

**Valentina Kuzma,**  
samostojna svetovalka, GZS ZGIGM

[valentina.kuzma@gzs.si](mailto:valentina.kuzma@gzs.si)  
[www.gzs.si/zgigm](http://www.gzs.si/zgigm)



Projekt [AKRONIM/NASLOV PROJEKTA] je sofinanciran v okviru Programa čezmejnega sodelovanja Slovenija-Italija 2007-2013 iz sredstev Evropskega sklada za regionalni razvoj in nacionalnih sredstev



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSKI  
RAZVOJ IN TEHNOLOGIJO



Ministero dell'Economia  
e delle Finanze



2007-2013  
cooperazione territoriale europea  
programma per la cooperazione  
transfrontaliera  
**Italia-Slovenia**  
evropsko teritorialno sodelovanje  
program čezmejnega sodelovanja  
**Slovenija-Italija**



Investiamo nel  
vostro futuro!

Naložba v vašo  
prihodnost!

[www.ita-slo.eu](http://www.ita-slo.eu)

Progetto cofinanziato dal Fondo europeo di  
sviluppo regionale

Projekt sofinancira Evropski sklad  
za regionalni razvoj