



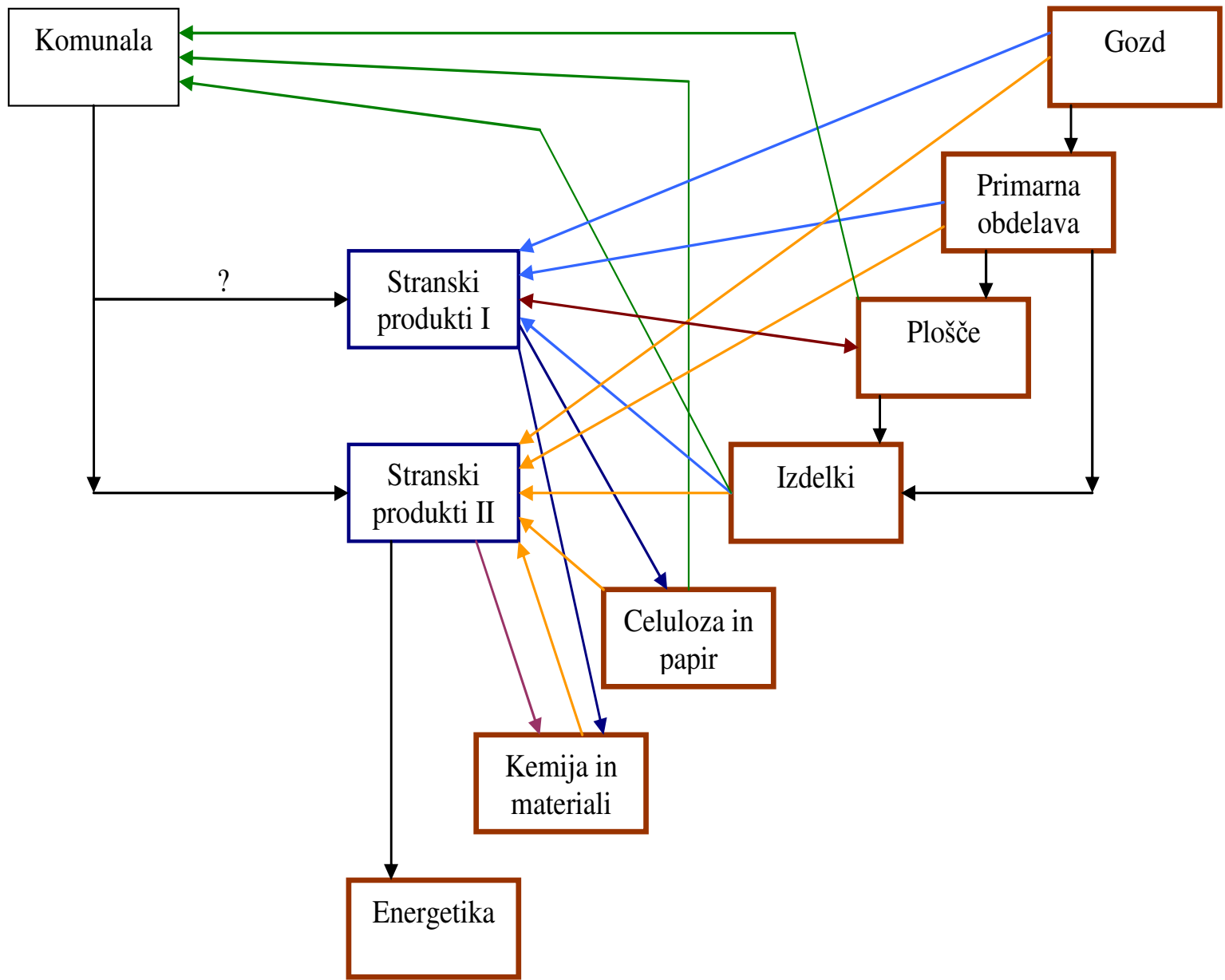
**JAVNI RAZPIS ZA PRIDOBITEV SREDSTEV  
EVROPSKEGA SKLADA ZA REGIONALNI RAZVOJ – ESRR**

# **» RAZVOJNI CENTRI SLOVENSKEGA GOSPODARSTVA «**

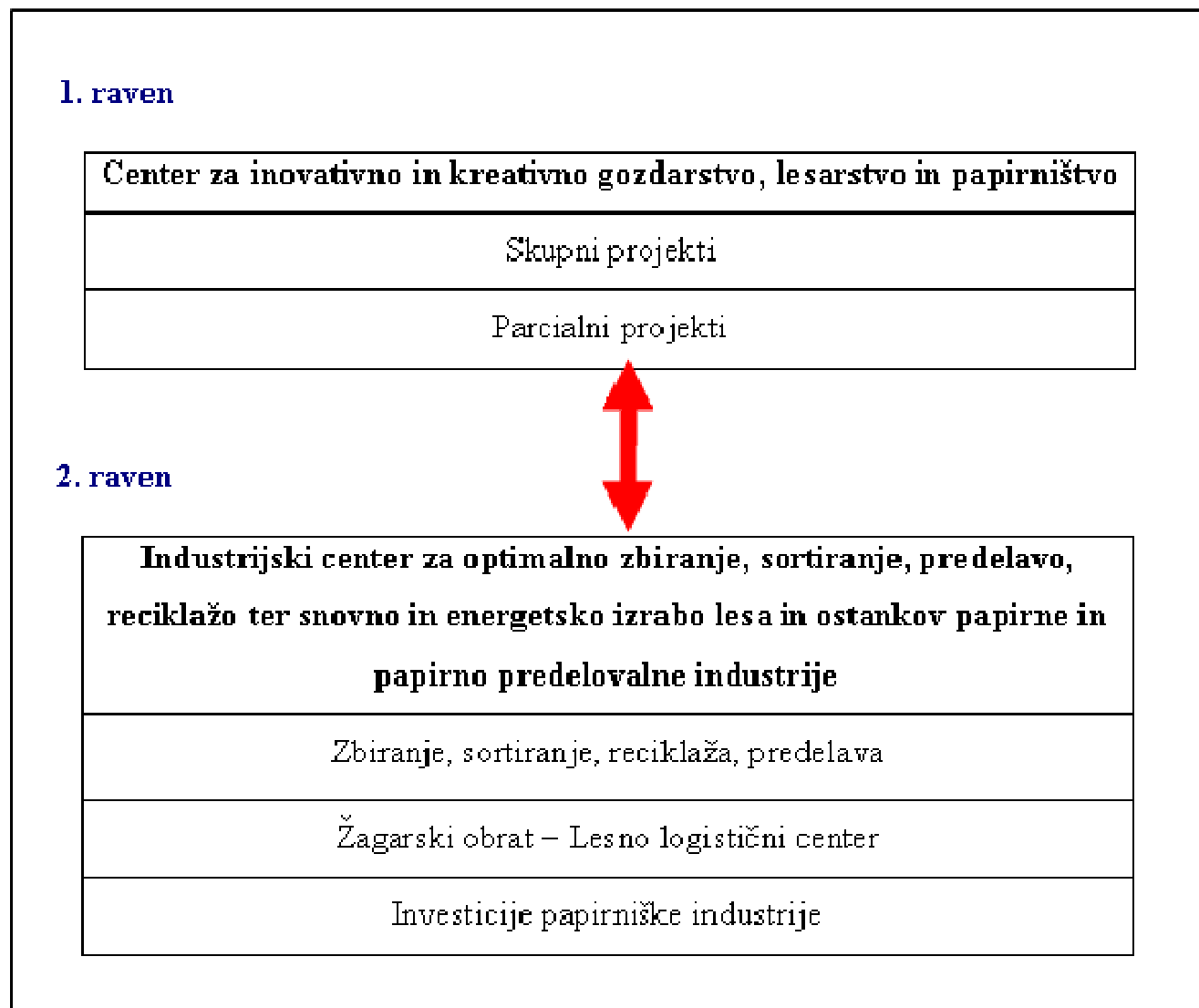
**Predlog celovitega projekta vzpostavitve  
gospodarsko razvojno logistične infrastrukture  
nacionalnega pomena**

**dr. Črtomir Tavzes**  
**ILTRA d.o.o.**

**Andrej Drole**  
**APR d.o.o.**



## Predpriprava projekta - **SHEMA CELOVITEGA PROJEKTA**



# Skupine aktivnosti (SA)

*določene v razpisni dokumentaciji*

<b>SA1</b>	<b>Razvojno raziskovalni projekti vključno z vodenjem projektov</b> (sofinancirajo se upravičeni stroški v višini do 40% za velika podjetja, do 50% za srednje velika podjetja in do 60% za mala podjetja)
<b>SA2</b>	<b>Investicije v razvojno dejavnost</b> (sofinancirajo se upravičeni stroški v višini do 30% za velika podjetja, do 40% za srednje velika podjetja in do 50% za mala podjetja)
<b>SA3</b>	<b>Proizvodna dejavnost</b> (sofinancirajo se upravičeni stroški v višini do 20%)

# SA1

## Razvojno raziskovalni projekti vključno z vodenjem projektov

	Gozd	Primarna obdelava	Hiše	Stavbno pohištvo	Pohištvo	Papir,...
<b>1.1 Skupni tehnološki in netehnološki razvoj</b>	x	x	x	x	x	x
<b>1.2 Parcialni tehnološki in netehnološki razvoj</b>	?	?	?	?	?	?
1.3 Politika	x	x	x	x	x	x
1.4 Popularizacija	x	x	x	x	x	x
1.5 Demonstracija – izobraževanje – demonstracijski centri	x	x	x	x	x	x

# SA2

## Investicije v razvojno dejavnost

	Gozd	Primarna obdelava	Hiše	Stavbno pohištvo	Pohištvo	Papir,...
<b>2.1 Razvojno testirni laboratorij</b>	x	x	x	x	x	x
<b>2.2 Laboratorij za objektivno vrednotenje vplivov na okolje</b>	x	x	x	x	x	x

# SA3

## Investicije v proizvodno dejavnost

	Gozd	Primarna obdelava	Hiše	Stavbno pohištvo	Pohištvo	Papir,...
<b>3.1 Zbiranje, sortiranje, reciklaža, predelava</b>	x	x	x	x	x	x
<b>3.2 Žagarski obrat – Lesno logistični center</b>	?	x	?	?	?	?
<b>3.3 Investicije papirniške industrije</b>	?	?	?	?	?	x

# SA1 *Razvojno raziskovalni projekti vključno z vodenjem projektov*

	Gozd	Prim. obd.	Hiše	Stavb. P.	Pohištvo	Papir,...
<b>1.1 Skupni tehnološki in netehnološki razvoj</b>	x	x	x	x	x	x
<b>1.1.1 Tehnološki razvoj</b>						
1.1.1.1 RR na področju novih materialov, temelječih na lesu in drugih obnovljivih virih materialov						
1.1.1.2 RR na področju konstrukcijskih in mehanskih lastnosti proizvodov						
1.1.1.3 RR dejavnost na področju novih tehnologij proizvodnje (avtomat., robotizacija, IKT,...)						
1.1.1.4 Razvoj konceptov za nove (alternativne) načine izrabe lesa in lesnih stranskih produktov proizvodnje predelave lesa						
1.1.1.5 Razvoj logistike pri predelavi in prometu z lesom in lesnimi produkti						
1.1.1.6 – 1.1.1.n Drugi projekti tehnološkega razvoja glede na interes podjetij ali skupin podjetij (tudi gozdarji, papirničarji)						



# SA1 *Razvojno raziskovalni projekti vključno z vodenjem projektov*

	Gozd	Prim. obd.	Hiše	Stavb. P.	Pohištvo	Papir,...
<b>1.1 Skupni tehnološki in netehnološki razvoj</b>	×	×	×	×	×	×
<b>1.1.2 Netehnološki razvoj</b>						
1.1.2.1 Spodbujanje integralne predelava lesa in izkoriščanje sinergijskih učinkov povezave med projektnimi partnerji vse do izdelave končnih pohištvenih elementov, in gradnje z lesom						
1.1.2.2 RR na področju oblikovanja in arhitekture lesa/ z lesom						
1.1.2.3 RR na področju oblikovanja in arhitekture za prilagajanje na podnebne spremembe, predvsem z uporabo lesa (= materialov iz obnovljivih virov)						
1.1.2.4 Razvoj novih konceptov trženja in razvoja blagovnih znamk v lesarstvu in v papirni ter papirno predelovalni industriji						
1.1.2.5 RR na področju oblikovanja in arhitekture za različna bivanjska okolja (regionalno, starostno, socialno prilagajanje), predvsem z uporabo lesa (= materialov iz obnovljivih virov)						
1.1.2.5 – 1.1.2.n Drugi projekti netehnološkega razvoja glede na interes podjetij ali skupin podjetij (tudi gozdarji, papirničarji)						

# SA1 *Razvojno raziskovalni projekti vključno z vodenjem projektov*

	Gozd	Prim. obd.	Hiše	Stavbno p.	Pohištvo	Papir,...
<b>1.2 Parcialni tehnološki in netehnološki razvoj</b>	?	?	?	?	?	?
1.2.1 – 1.2.n Aplikativni projekti glede na interes podjetij ali skupin podjetij (tudi v razvoju in optimizaciji industrijskega centra – raven 2)						
<b>1.3 Politika (Slovenija in EU)</b>	x	x	x	x	x	x
<b>1.4 Popularizacija</b>	x	x	x	x	x	x
<b>1.5 Demonstracija - izobraževanje – demonstracijski centri</b>	x	x	x	x	x	x

# SA2 Investicije v razvojno dejavnost

	Gozd	Prim. obd.	Hiše	Stavb poh.	Pohištvo	Papir,...
<b>2.1 Razvojno testirni laboratorij</b>	x	x	x	x	x	x
2.1.1 Akreditirano preizkušanje materialov, konstrukcijskih elementov in pohištva						
2.1.2 Akreditirano preizkušanje papirja, kartona, lepenke in izdelkov						
2.1.3 Razvoj kot podpora projektov pri SA1						
2.1.4 Akreditirano certificiranje proizvodov						
2.1.5 Biološko-kemijski laboratorij						
2.1.6 Povezovanje med inštitucijami znanja in gospodarskimi družbami						
2.1.7 Svetovanje, strokovne ocene						

# SA2 Investicije v razvojno dejavnost

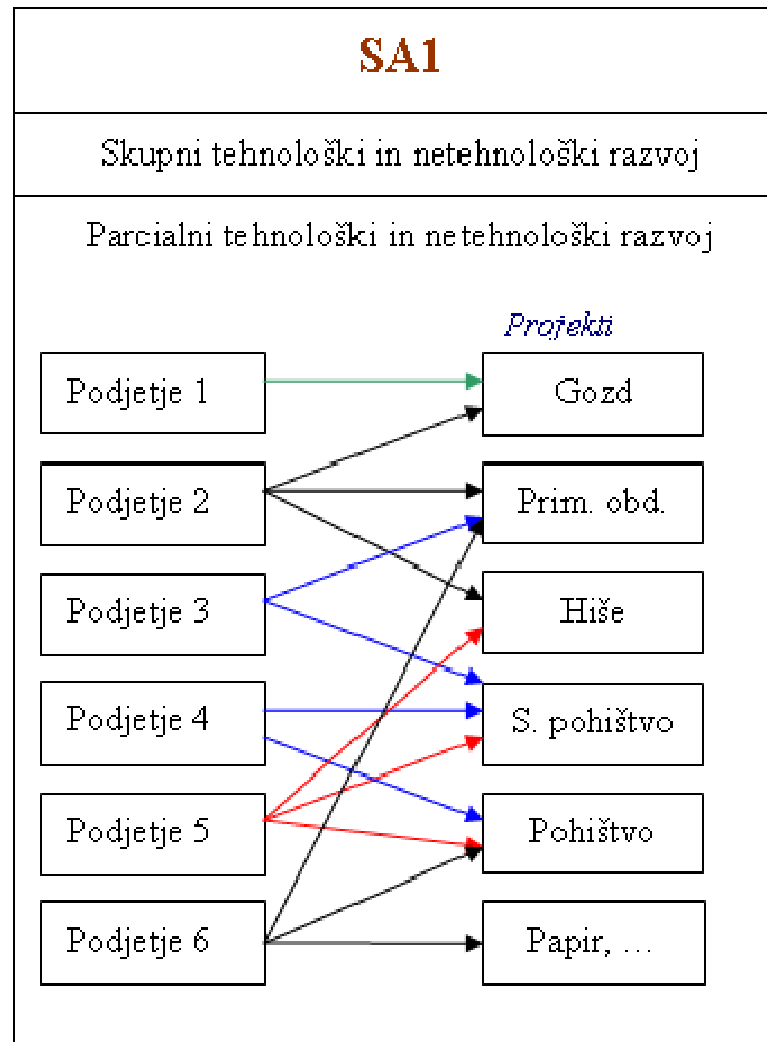
	Gozd	Prim. obd.	Hiše	Stavb.poh.	Pohištvo	Papir,...
<b>2.2 Laboratorij za objektivno vrednotenje vplivov na okolje</b>	x	x	x	x	x	x
2.2.1 Analiza življenjskega cikla (LCA)						
2.2.2 Znaki okoljske kakovosti						
2.2.3 Ugotavljanje okoljskih vplivov proizvodnje in proizvodov lesne industrije in papirne ter papirno predelovalne industrije						
2.2.4 Analiza emisij VOC						
2.2.5 Razvoj kot podpora projektov pri SA1						
2.2.6 Uvajanje koncepta »cradle to cradle« (C2C)						
2.2.7 Operacionalizacija programskega orodja ToSIA (Tool for Sustainability Impact Assessment) za naše potrebe						

# SA3 *Proizvodna dejavnost*

	Gozd	Prim. obd.	Hiše	Stavbno p.	Pohištvo	Papir,...
<b>3.1 Žagarski obrat – Lesno logistični center</b>	×	×				
<b>3.2 Zbiranje sortiranje, predelava, reciklaža</b>	×	×	×	×	×	×
<b>3.3 Papirništvo</b>						×
<b>3.4-3.n Investicijski projekti glede na interes podjetij ali skupin podjetij</b>	×	×	×	×	×	×

# Primer načina nastopanja

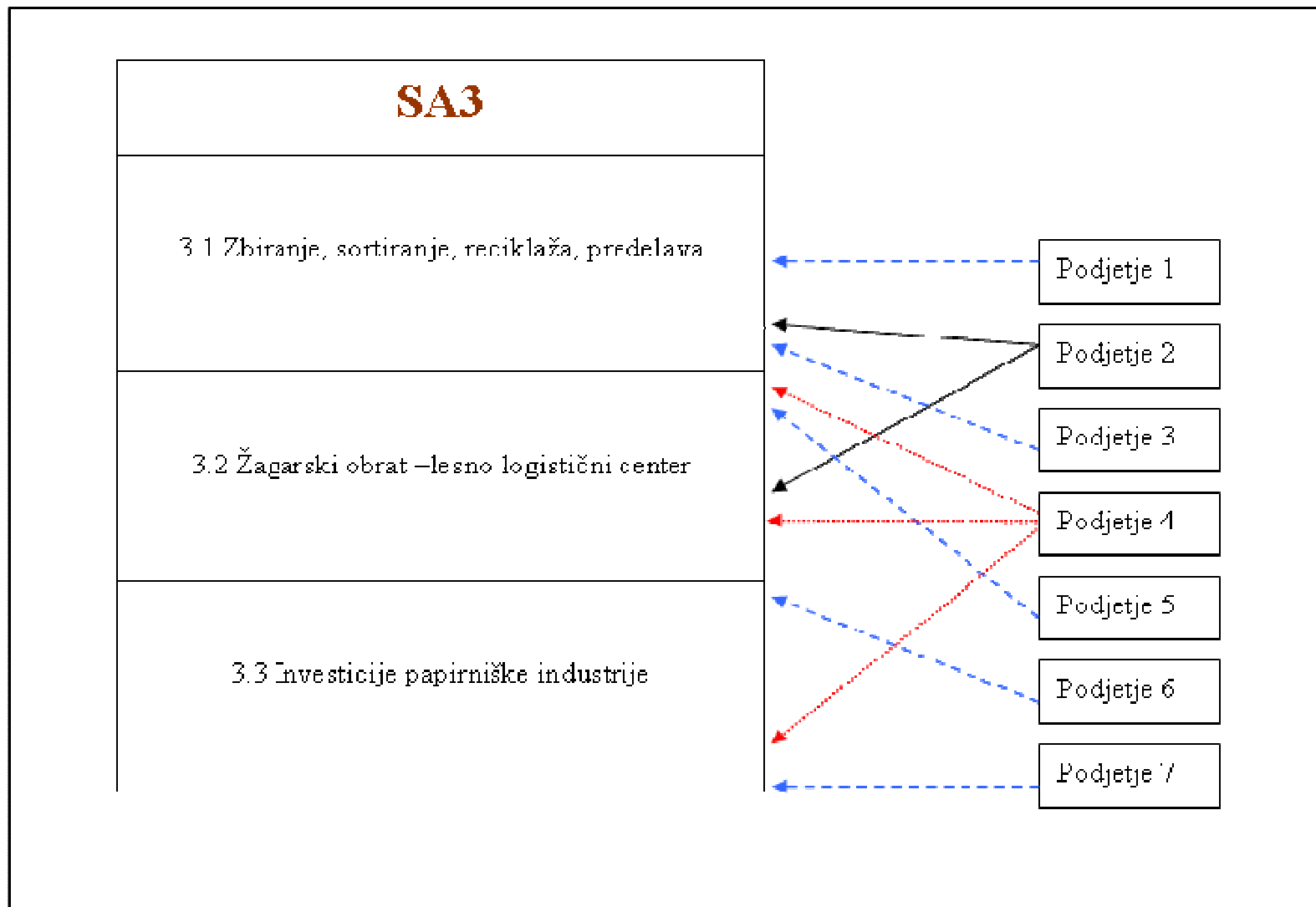
## Povezovanja podjetij pri »parcialnih« projektih



»Neodvisni« projekti

## Primer načina nastopanja

### Povezovanja podjetij pri investicijah v industrijsko opremo



# ZAKAJ, VIZIJA, STRATEŠKI CILJ

**1.**

Raziskovalno-razvojni napredek slovenske lesne industrije

**2.**

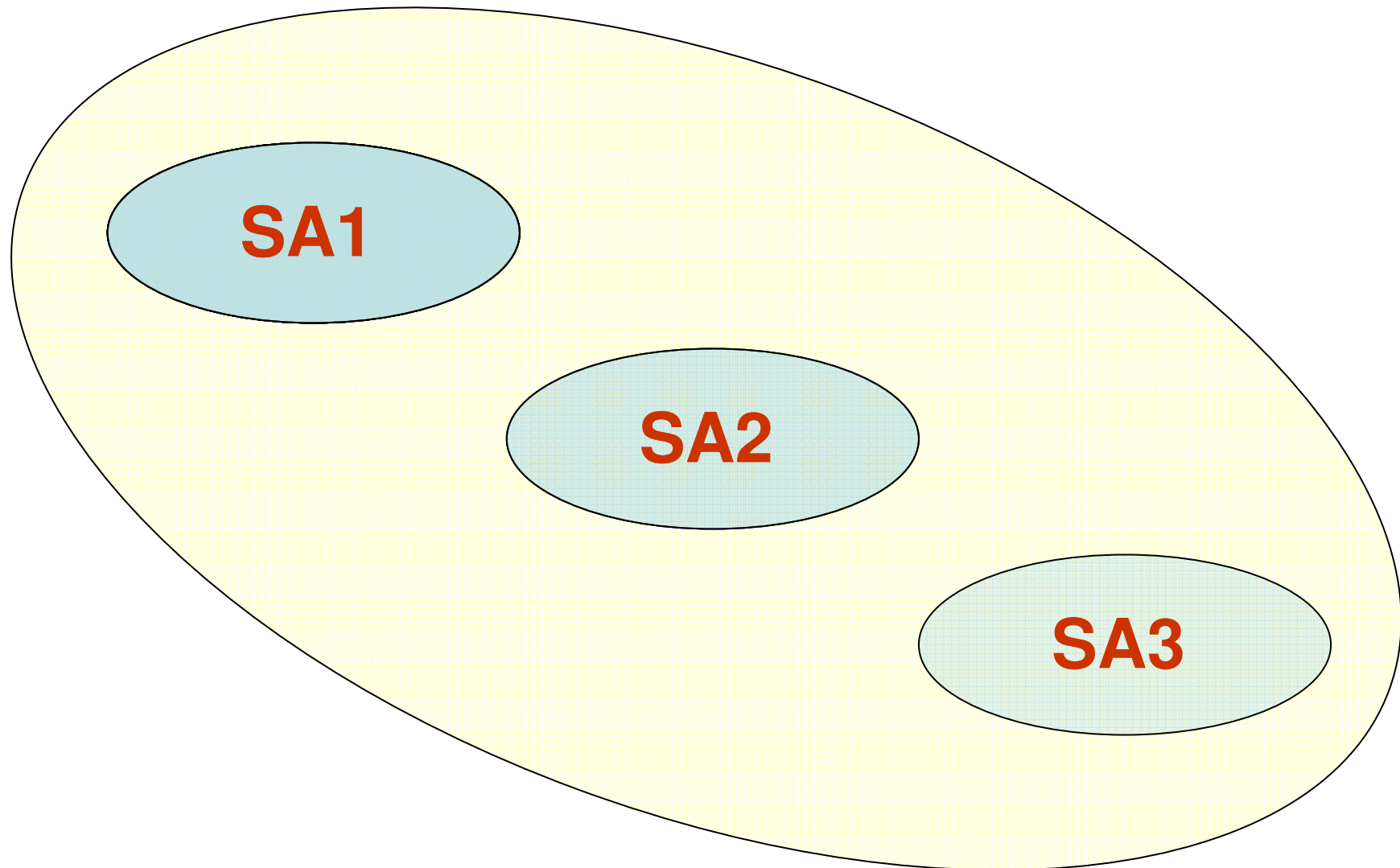
**Razvojni center na komercialni osnovi**

**3.**

Platforma za pridobivanje komercialnih in razvojnih projektov



# Priprava projekta!!!



# Naslednji koraki

## **1. Odločitev o sodelovanju**

*skupine aktivnosti (SA1, SA2, SA3)*

2. Višina investicije – sofinanciranja

3. Dogovor o medsebojnem sodelovanju

*(podpis pogodbe)*

4. Posredovanje podrobnejše sheme

5. Sodelovanje pri pripravi projekta

# Pogoji za uspešen projekt

**V razpisu lahko uspejo samo projekti, ki zadostijo trem vstopnim pogojem, in sicer:**

- **Število človek let** glede na indeks razvojne ogroženosti – cca 30 človek let dela na projektu na leto je realen pogoj (v osrednjeslovenski regiji 70-360 človek let na leto)
- **60%** operacije se mora izvesti v eni regiji (izven osrednjeslovenske)
- **Sposobnost konzorcija** za izvedbo projekta – od 20 možnih je treba doseči 10 točk, kar je glede na točkovanje zahtevno
  - Izkušnje konzorcija z RR projekti (125% prijavljenih projektov) cca 10 mio €.
  - Pretekla investicijska dejavnost konzorcija (40-100 mio €)
  - Dosedanje sodelovanje znotraj konzorcija (3,5 do 5 mio €)
  - Delež vlaganj (%) v R&R od dodane vrednosti (nad 5%) cca 1.000 € na leto na zaposlenega - 4.000 € v štirih letih.

# Organizacijsko – finančni pogoji za uspešen projekt

## **Organizacijski pogoji:**

- Celoten projekt se izvaja v enem podjetju, ki je ali bo ustanovljen za izvedbo vseh aktivnosti v projektu (SA1, SA2 in SA3) – podjetje mora delovati še najmanj pet let po zaključku projekta (do leta 2020).
  - PROBLEMI
    - Lastništvo v investicijskem delu (SA3 in SA2)
    - Konkurenca – Kartel
    - Konkurenca – Kraja idej
    - Novo podjetje (majhno podjetje) brez bonitete
  - PREDNOSTI
    - Spremljanje vse dejavnosti na enem mestu
    - Rezultati na enem mestu (?)

## **Finančni pogoji:**

- Bančna garancija za dobro izvedbo v višini 50% vrednosti nepovratnih sredstev do konca leta 2015

# Deleži sofinanciranja in omejitve

## Deleži sofinanciranja:

- **SA1** (R&R) **40-60%** odvisno od velikosti podjetja – realno možno 50%. (30 človek let štiri leta 50% znaša cca 3,5 mio € – torej cca 7 mio € projektov skupaj z vodenjem in upravljanjem centra)
- **SA2** Investicije v razvojno dejavnost **30-50**, realno 40% (na 1 mio € subvencije je treba 1,5 mio € sredstev konzorcija)
- **SA3** Proizvodna dejavnost **20%** upravičenih stroškov (na 1 mio € subvencije 4 mio € konzorcij)

## Generalne omejitve projekta in sofinanciranja:

- **SA1** se sofinancira **do 5 mio €** (10 mio € projektov)
- Celotna vrednost projekta sme znašati **do 45 mio €**
- Najvišji znesek subvencije sme znašati **20 mio €**

Realni projekti po teh omejitvah lahko znašajo **do 12 mio € subvencije** ob omejitvi 45 mio € projekt. Da bi se projekt približal teoretičnim omejitvam bi moral imeti **5 mio € subvencije za SA1** (10 mio € projektov) in **14 mio € za SA2** (35 mio investicije v razvoj)

# Merila za ocenjevanje vlog

Merila so zahtevna – čeprav se nanašajo na bodoče poslovanje, saj združujejo različne modele, tako da se med sabo celo izključujejo in praktično ni možno doseči (obljubiti) 100 točk.

Merila so:

- **Kakovost partnerstva**

- Sestava konzorcija (raznolikost partnerjev, število partnerjev, vključenost malih in srednjih podjetij, enakovredno zastopanje partnerjev)
- Strategija razvoja dejavnosti oz. regije
- Sodelovanje partnerjev in vlaganja v novi projekt (nad 25% vrednosti projekta ?? – česa)

- **Vpliv projekta na delovna mesta in nastajanje novih podjetij**

- Povečanje števila zaposlenih v novem podjetju (brez prezaposlitev iz konzorcija) (nad 30)
- Število novih podjetij do leta 2014 (nad 20)

# Merila za ocenjevanje vlog

- **Vpliv projekta na konkurenčnost**
  - Gospodarnost ?? Povečanje dodane vrednosti na 1 € vloženih sredstev (subvencija ?) do konca leta 2014. (cilj nad faktorjem 2,25) ??
  - Vpliv projekta na industrijski sektor – povečanje dodane vrednosti na zaposlenega v projektu v primerjavi s panogo (tu mora biti nad 30%)
- **Vpliv projekta na elemente trajnostnega razvoja**
  - Narava investicije/projekta (degradirano območje ???)
  - Horizontalne vsebine (nizkoogljična družba)

# Merila za ocenjevanje vlog

- **Organizacija in vodenje projekta**
  - Menedžment projekta (vodenje nad 9 let)
  - Menedžment projektnih skupin vodenje nad 9 let)
- **Inovativnost in razvojna dejavnost**
  - Inovativna dejavnost – prijava pravic industrijske lastnine do 2014 (nad 20)
  - Vlaganja v R&R&I 2010-2014 (nad 20% prihodkov)