

Integrirano poročanje: izhodišče za razvijanje trajnostnega ravnanja

Mojca Drevenšek, Consensus

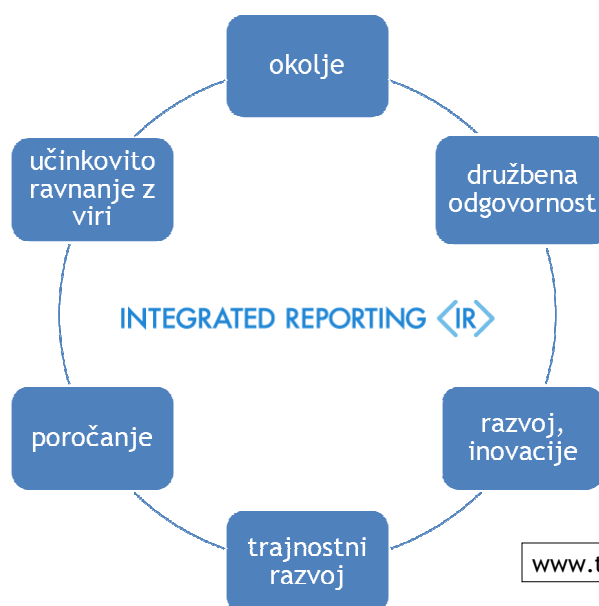
Konferenca "Okolje, družbena odgovornost,
razvoj"

Ljubljana, 5. februar 2013



CONSENSUS | ↑ ↓

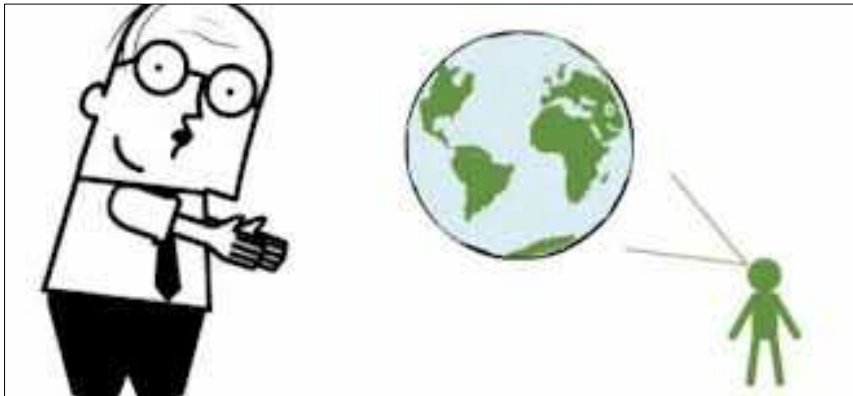
Današnje teme in povezave



CONSENSUS | ↑ ↓

Rdeča nit: trajnostni razvoj (TR) Kaj je to?

↑
CONSENSUS
↑



“Sustainability Explained through Animation” (2 min, YouTube)

Temeljna sporočila o TR

↑
CONSENSUS
↑

- časovna dimenzija (kar traja..., za prihodnje generacije),
- viri: zrak, voda, hrana,
- “navodila za uporabo” planeta (1-4)
- populacijski izziv (zmogljivost planeta),
- samouničevanje ekosistema: medsebojna povezanost D – O – E,
- skrb za kakovost življenja (doma, v službi).

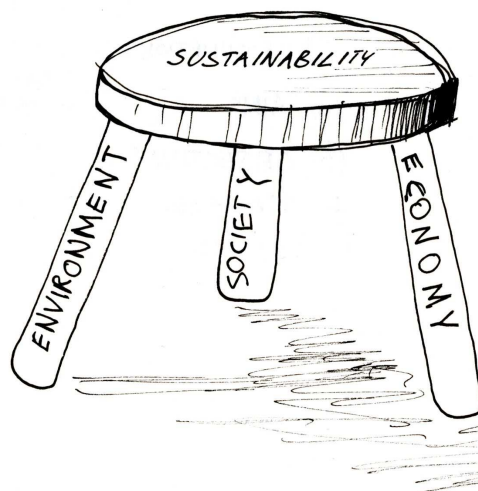
Povezava: kaj lahko/naj/morajo narediti podjetja za TR?



“... business has to decide what role it wants to play. Does it sit on the side-lines waiting for governments to take action or does it get on the pitch and start addressing these issues? In Unilever we believe that business must be part of the solution.”

“To provide new products and services in that (connected) world, (there is) the need to continue to guarantee a stream of resources, thinking a little differently about the use of scarce resources in itself. All these things add up to a very valid business model. I think for me, it’s very difficult to think that the absence of doing this would actually be a sound business model.”

“Zdrav” poslovni model – predpostavka za uresničevanje TR v gospodarskih družbah



INTEGRATED REPORTING <IR>

Integrirano/celovito poročanje: "30-min. hitri vodič"

- Kaj je IP in kaj pravzaprav integriramo?
- Status quo korporativnega poročanja in aktivnosti
- Cilji, koristi CP
- Kako se lotiti?
- Primeri dobre prakse

↑
I
|
↓
I
|
↑
CONSENSUS

Kaj je integrirano (celovito, povezano) poročanje?

- Nov pristop h korporativnemu poročanju:
 - presega ozke okvirje obstoječega korporativnega poročanja,
 - presega pogled nazaj (rezultati) in ga usmerja tudi in predvsem naprej (cilji),
 - briše meje med finančnimi in nefinančnimi podatki o poslovanju,
 - ponuja celovito sliko o priložnostih za ustvarjanje vrednosti na dolgi rok.
- Managerska praksa v nastajanju.

↑
I
|
↓
I
|
↑
CONSENSUS

Kaj integriramo (povezujemo)?



↑ | **consensus** | ↑

ODG: Kar je relevantno za današnje in prihodnje trajnostno poslovanje.

Korporativno poročanje – status quo



↑ | **consensus** | ↑

Aktivnosti v podporo IP na globalni ravni – IIRC (www.theiirc.org)



Integrirano poročanje vs. poročilo



integrirano razmišljanje > integrirano upravljanje > integrirano poročanje

Sestava učinkovitih timov za IP (primeri področij; vir: Integrated Reporting, KPMG, 2012)

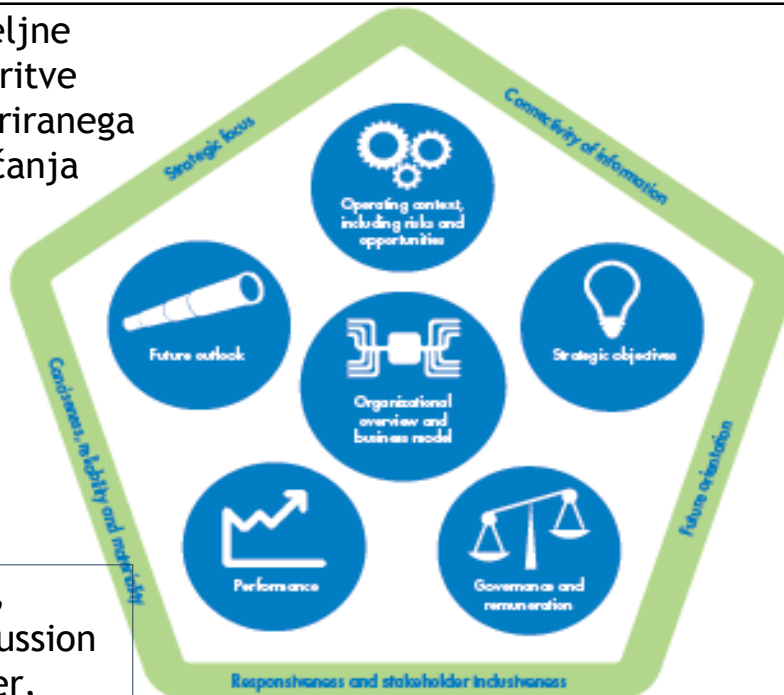
Finance	Performance Reporting
Sustainability (Safety, Health & Environment)	Governance & Regulatory
Risk Management & Strategy	Operations Management
Corporate Communications & Investor Relations	Human Resources
Stakeholder Engagement	Information Technology

Soočanje (vsaj) treh pogledov na poslovanje:

- vodstvo,
- investitorji,
- deležniki.



Temeljne usmeritve integriranega poročanja



IIRC,
Discussion
Paper,
2014

Kako prepoznamo "dobre" in kako "slabe" (z vidika IP)?



"Dobri":

- TR umeščen v poslovni model
- relevantne teme glede na dejavnost
- rezultati in cilji - merljivo
- pogled naprej
- tveganja: G + P
- povezanost info
- vključevanje delež.

"Slabi":

- deklarativna raven
- ločeno poglavje DOP/TR
- GRI le za sklop DOP
- stroge meje: strategija, poslovanje, tveganja, rač. izkazi
- *tema trajn. poročanja se odpre januarja vsako leto

Koristi integriranega poročanja

- Kakovostne, jedrnate informacije za odločanje:
 - vodstva in
 - vlagateljev.
- Večja koordiniranost poslovnih funkcij > možnost izboljšanja poslovanja.
- Boljše razumevanje podjetja med deležniki.
- Družbena odgovornost: iz filantropske v poslovno dimenzijo.



Kako začeti? Nekaj osnovnih namigov:

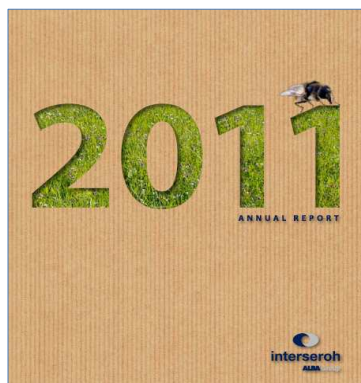


- Opredelite dejavnost, poslovni model, vire, upravljanje, deležnike.
- Predstavite ključne poslovne rezultate.
- Kateri so vaši cilji?
- Opredelite ključna tveganja: grožnje in priložnosti (E/O/D); povežite s cilji.
- Ključni trajnostni vplivi v celotni verigi DV oziroma življenjskem krogu izdelka.
- Poslovni izgledi za ustvarjanje vrednosti na K/S/D rok.

↑ | ↓
consensus

Domača praksa – trajnostno poročanje

Interseroh



GEN



↑ | ↓
consensus

Interseroh – letno poročilo 2011



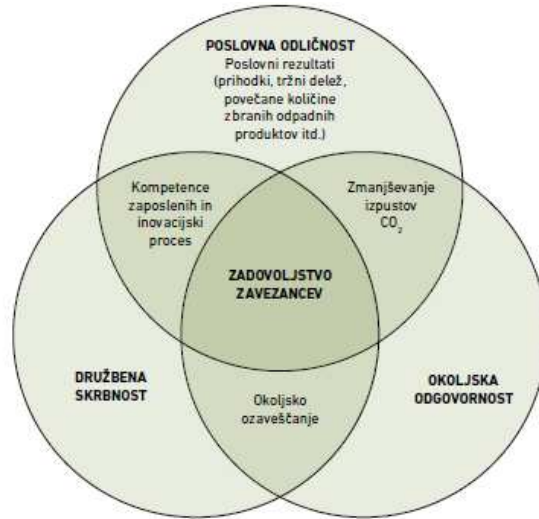
I. Uvod	II. Poslovno poročilo	III. Povzetek račun. poročila	IV. Org. shema in kontakti
<ul style="list-style-type: none">• Poudarki poslovanja• Nagovor vodstva• Predstavitev družbe• Koncern Interseroh• Skladnost z GRI	<ul style="list-style-type: none">• Predstavitev poslovnega okolja• Trajnostna usmeritev družbe• Upravljanje tveganj	<ul style="list-style-type: none">• Revizorjevo poročilo• Kazalniki• Računovodski izkazi• Izjava poslovodstva	<ul style="list-style-type: none">• Organizacijska shema• Kdo smo?• Kratice in olajšave

Področja trajnostnih usmeritev Interseroha

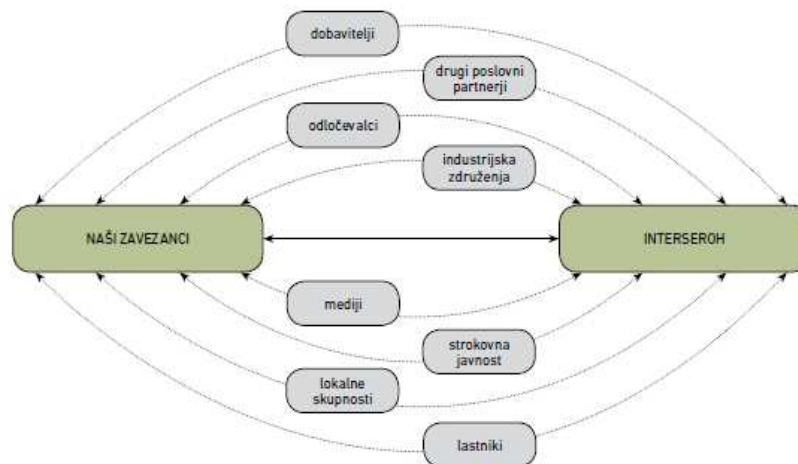


- Celovite storitve ravnanja z odpadnimi produkti (OE, OEE0, OBA, ONS, OZ)
- Zadovoljstvo zavezancev
- Kompetence in razvoj zaposlenih
- Inovacijski proces
- Okoljska odgovornost

Koncept uresničevanja TR v Interserohu



Deležniki Interseroha in komunikacijski tokovi



GEN in trajnostni razvoj



Osrednje vsebine TP GEN

Tabela 1: Preglednica skladnosti poročila z indikatorji GRI

Poglavje (točka) v poročilu	Stran v poročilu	Obravnavani splošni kazalniki GRI (Standard Disclosure)	Obravnavani posebni kazalniki GRI (EUSI)
1. Uvod	5		
1.1 Predstavitve skupine in družbe GEN	6	2.1, 2.3, 2.4, 2.6, 4.1, 4.2	
1.2 Uvodnik direktorja	10		1.1
1.3 GEN in trajnostni razvoj	12	3.1, 3.3, 3.4, 3.5	
1.4 Skladnost poročila z usmeritvami GRI	13		3.12
1.5 Povzetek ključnih poudarkov za leto 2011	14		
2. Osrednje vsebine	17		
2.1. Trajnosten in obnovljiv portfelj virov energije: 99,6 odstotka	18	EN16	EU2
2.2. Učinkovito obratovanje: doseženih več kot 95 odstotkov načrtovane proizvodnje	22		EU2, EU6
2.3. Natožbe v obnovljive vire energije: 8,1 milijona evrov	26		EU2, EU8
2.4. Projekt JEK 2: strokovne podlage in študije pripravljene	31		EU6, EU8
2.5. Za učinkovito rabo energije (URE): ozaveščanje, ukrepi, projekti	36	4.16, EN6, EN7, EN26	EU23
2.6. Ljudje z znanjem: 1.026 zaposlenih, več kot polovica z vsaj višješolsko izobrazbo	40	LA1	EU14
2.7. Svet energije: v šestih mesecih več kot 3.400 obiskovalcev	45	4.14, 4.16	
3. Ključni kazalniki učinkovitosti	49	EC1	EU2, EU8, EU14

Zanimivi tuji primeri (1)

- Novo Nordisk (farmacija)



- Puma (športna oprema)

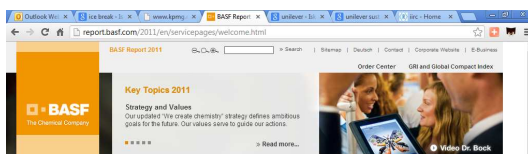
PUMA'S ENVIRONMENTAL PROFIT & LOSS ACCOUNT
World's Best E P&L

	Water use \$ million	GHGs \$ million	Land use \$ million	Other air pollution \$ million	Waste \$ million	TOTAL \$ million	% of total
TOTAL	33%	32%	26%	7%	2%	145	100%
FINANCIAL operations	•	•	•	•	•	8	6%
Tier 1	•	•	•	•	•	13	9%
Tier 2	•	•	•	•	•	14	10%
Tier 3	•	•	•	•	•	27	19%
Tier 4	•	•	•	•	•	83	57%

www.trucost.com

Zanimivi tuji primeri (2)

- BASF (kemija)



“Using specific examples, we illustrate how sustainability contributes to BASF’s success and how we as a company create value for employees, business partners, shareholders, neighbors and the public.”
(report.basf.com)

- Unilever (živila, čistila, osebna nega)





Kontakt:
Mojca Drevenšek, Consensus
mojca.drevensek@consensus.si