



Predstavitev delavnice

## **OSNOVE PROJEKTNEGA VODENJA**

Maribor, avgust 2008

## Vsebina

UVOD .....	2
Ozadje .....	3
PREDLAGANA VSEBINA DELAVNICE.....	3
Kaj je projekt? .....	3
Okolje in organizacija.....	3
Projektni vodja.....	3
Načrtovanje .....	3
Izvedba in nadzor projekta .....	3
Zaključek projekta .....	4
IZVEDBA DELAVNICE .....	4
LOKACIJA.....	5
PRILOGA .....	6
Kratka predstavitev Zavoda Prava poteza .....	6

### UVOD

**Dovolite, da vam predstavimo naše potrjeno uspešne delavnice projektnega vodenja.** Pripravljamo tridnevno delavnico, ki bo zaključeno skupino ljudi (do 15) naučila metod in tehnik projektnega vodenja, ki bo ustvarjalnim, tehnološko naravnanim podjetjem zagotovila uspešno načrtovanje, izvajanje in nadzor projektov.

Predstavljamo vam naš predlog vsebine dela v delavnici z oceno naših stroškov in dela. Opisu predlagane rešitve prilagamo predstavitev Zavoda Prava poteza in v dokaz kompetence CV predavateljice , ki bo vodila delavnic v prostorih, ki jih boste sami izbrali. **Oboje vam bo pokazalo, da nam inovativna okolja, ki povezujejo ustvarjalne ljudi s smislom za tehnologijo, nikakor niso tuja.** Prav tako nam je blizu vpeljevanje projektnega vodenja v tehnološke in storitvene projekte. To počnemo že dolgo in uspešno.

## OZADJE

V študijah s področja projektnega vodenja, (povzetek je objavljen v publikaciji *The Economist*), se 30% projektov predčasno prekine, 50% jih preseže predračun, 60% jih je po oceni uporabnikov neuspešnih, 90% pa jih prekorači rok izvedbe. Skratka: kaj malo z projektov konča v skladu z načrtovanimi viri, sredstvi in specifikacijami. Odstotki se v študijah razlikujejo, vsem pa je skupno dejstvo, da večina projektov ne uspeta zaradi neustrezne uporabe metod projektnega vodenja.

## PREDLAGANA VSEBINA DELAVNICE

### KAJ JE PROJEKT?

Zelo pomemben korak pri uspešnem projektne vodenju je pravilno zastavljanje projekta. Ustavili se bomo pri definiciji projekta in se naučili prepoznati vektorje in dimenzije projekta. Ta nam pomaga predstaviti projekt vsem, ki bodo v projektu udeleženi in nas bodo lahko podprli pri izvajanju projekta.

### OKOLJE IN ORGANIZACIJA

Organiziranost projektne skupine pomembno vpliva na izvedbo. Odvisna je predvsem od ciljev in možnosti organizacija ali organizacije, v kateri se projekt izvaja. Vsi, ki so vključeni v projekt, bodisi direktno kot izvajalci ali indirektno kot deležniki, bodo svoje naloge bolje in bolj motivirano izvajali, če bodo razumeli svojo vlogo v projektni organizaciji.

### PROJEKTNI VODJA

Delavnica je namenjena predvsem projektne vodjem in bodočim projektne vodjem. Ob nespornih strokovnih znanjih, ki jih mora imeti projektne vodja, da doseže primerno avtoriteto, mora obvladati še kar nekaj tako imenovanih »mehkih znanj« in predvsem pa delovati usmerjeno in disciplinirano, da svojim sodelavcem vzbudi zaupanje in voljo do dela na projektu predvsem s svojim zgledom.

### NAČRTOVANJE

Dobro in temeljito načrtovanje projekta je bistvo projektne vodenja. Na kaj vse moramo misliti, katere dokumente moramo pripraviti, kako najbolj smiselno načrtujemo projektne aktivnosti...je le nekaj vprašanj, ki jih bomo obdelali in praktično preverili v drugem dnevu delavnice.

### IZVEDBA IN NADZOR PROJEKTA

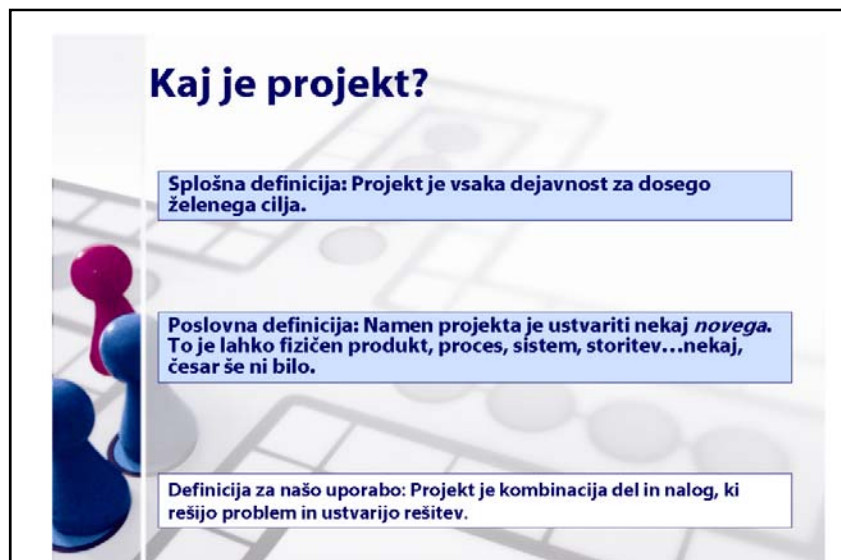
Še tako dober in natančen načrt ne pomaga, če izvedba ni nadzorovana in načrta stalno ne prilagajamo dejanskemu stanju. Vsa okolica projekta se nenehno spreminja, naloga projekta skupine z vodjo na čelu je, da poskrbi, da se projekt temu prilagodi in kljub temu uspešno konča.

## ZAKLJUČEK PROJEKTA

Za nadaljevanje dela in nove projekte je pravilno pripravljen in dokumentiran zaključek bistvenega pomena, zato mu bomo posvetili kar nekaj časa.

## IZVEDBA DELAVNICE

Po dosedanjih izkušnjah v primerljivih organizacijah se je izkazalo za smiselno, da izvedemo delavnico v treh srečanjih po štiri polne ure, s pavzo (na primer od 13h do 17:30h), ki si naj sledijo v kar najbolj možnem strnjjenem zaporedju. Pri izvedbi delavnice si pomagamo s projekcijami na primerno podlago (projekcijsko platno).



### Kaj je projekt?

**Splošna definicija:** Projekt je vsaka dejavnost za doseg **zelenega cilja**.

**Poslovna definicija:** Namen projekta je ustvariti nekaj *novega*. To je lahko fizičen produkt, proces, sistem, storitev...nekaj, česar še ni bilo.

**Definicija za našo uporabo:** Projekt je kombinacija del in nalog, ki rešijo problem in ustvarijo rešitev.



Slika: Primera elektronskih prosojnic

## LOKACIJA

Delavnico bomo izvedli na lokaciji, ki jo boste sami izbrali. Predavanja potekajo v učilnici ali primerni sejni sobi, za katero je najbolje, da slušatelji sedijo v krogu ali polkrogu tako, da vsi vidijo na projekcijsko platno. Za delo v skupinah (predvidoma po trije) bodo slušatelji potrebovali malo ločen prostor in mizo. Vsaka skupina bo potrebovala nekaj listov t.i. flip-chart bloka in primerna pisala. Po potrebi lahko za vso potrebno opremo (projektor, bloki, pisala) poskrbi Prava poteza.

S spoštovanjem,

mag. Tanja K. Stjepanovič,

direktorica Zavoda Prava poteza



### Kratka predstavitev Zavoda Prava poteza

V Zavodu Prava poteza ([www.prava-poteza.si](http://www.prava-poteza.si)) se ukvarjamo s projektnim svetovanjem, izvedbo in svetovanjem pri prijavi in izvedbah projektov, ki vključujejo tudi nepovratna sredstva Evropske unije in Republike Slovenije in postavljanjem projektnih pisarn. Prekaljeni v večletnem projektnem vodenju smo se pripravljani soočiti z vsemi situacijami, do katerih pride v vedno dinamičnem projektnem okolju.

Projektno vodenje ni čarobna paličica. Lotiti se ga moramo zavestno in se ga učiti. Žal pogosto tudi na napakah. Pri učenju vam lahko pomagamo. Na srečo projektno vodenje temelji na osnovnih pravilih, ki jih lahko vsi razumemo in jih pogosto nezavedno uporabljamo v vsakdanjem življenju. Zraven tehnološkega znanja in razumevanja procesov potrebujemo še določeno mero discipline in veliko volje do komuniciranja.

Osnovno izobraževanje je namenjeno projektnim vodjem, ki že imajo izkušnje s projektnim delom in bi ga radi izboljšali, pa tudi skupinam, ki se projektnega dela komaj lotevajo in bi to radi že prvič naredili kar najbolje.

#### **Delavnice projektnega vodenja**

Bistveni del poslovnih ciljev, še posebej v intelektualni industriji, pokrivamo s projekti. Kaj je pravzaprav sploh projekt? Kako ga zastavimo, vodimo, nadziramo? Na kakšen način najbolj smiselno in učinkovito uresničujemo cilje svojih projektov?

Vse to so vprašanja, ki se prej ali slej porodijo vsakemu razmišljujočemu in motiviranemu vodji.

Odgovore nanje nudimo v delavnici projektnega vodenja, kjer na realnih primerih ugotavljamo, da pravzaprav večino principov projektnega vodenja že poznamo in so nam blizu, le dovolj disciplinirano in univerzalno jih ne uporabljamo.